

RAPORT ROCZNY za 2007 rok
ANNUAL REPORT 2007



POLSKA AGENCJA ŻEGLUGI POWIETRZNEJ
POLISH AIR NAVIGATION SERVICES AGENCY



POLSKA AGENCJA ŻEGLUGI POWIETRZNEJ
POLISH AIR NAVIGATION SERVICES AGENCY



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

| SPIS TREŚCI | STRONA |
|---|--------|
| List Prezesa Polskiej Agencji Żeglugi Powietrznej | 2 |
| Zakres działalności | 4 |
| Struktura organizacyjna | 6 |
| Najważniejsze wydarzenia w 2007 roku | 7 |
| Wyniki operacyjne | 9 |
| Polityka kadrowa | 11 |
| Inwestycje | 12 |
| Ochrona środowiska | 13 |
| Współpraca międzynarodowa oraz cywilno-wojskowa | 14 |
| Wyniki finansowe | 17 |
| Opinia niezależnego biegłego rewidenta | 19 |
| Sprawozdania finansowe | 22 |



POLSKA AGENCJA ŻEGLUGI POWIETRZNEJ
POLISH AIR NAVIGATION SERVICES AGENCY



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007



POLSKA AGENCJA ŻEGLUGI POWIETRZNEJ
POLISH AIR NAVIGATION SERVICES AGENCY



List Prezesa Polskiej Agencji Żeglugi Powietrznej

Maciej Rodak

Polskie służby żeglugi powietrznej rozpoczęły w 2007 roku – po raz pierwszy w historii – działalność jako samodzielna instytucja, z wszystkimi tego skutkami. Bez ustanowienia Polskiej Agencji Żeglugi Powietrznej nie było możliwe wypełnienie zobowiązań, jakie na Polskę zostały nałożone prawodawstwem Wspólnoty Europejskiej w zakresie zarządzania ruchem lotniczym i w obszarze jego finansowania. Dlatego już w pierwszym okresie swojej działalności Agencja musiała udowodnić, że spełnia kryteria ustanowione przez Parlament Europejski, Radę i Komisję Europejską. Cel ten został osiągnięty.

Agencja nie tylko uzyskała certyfikat uprawniający ją do zapewniania usług w Unii Europejskiej, ale we współpracy z Urzędem Lotnictwa Cywilnego wypełniła także wszystkie warunki pozwalające Polsce na pełne uczestnictwo w Centralnym Biurze Opłat Trasowych.

Agencja musiała także udowodnić umiejętność funkcjonowania w polskich realiach prawnie - ekonomicznych i politycznych, zdając tym samym egzamin z samodzielności. Agencja zdała ten egzamin i sprostowała początkowemu brakowi funduszy, nieistnjącemu zapleczu zamówień publicznych, niepokojom społecznym, czy przejęciu majątku i zobowiązań od Przedsiębiorstwa Państwowego „Porty Lotnicze” (PPL).

Wyzwania te nie dobiegły jeszcze końca. Konieczna jest dalsza praca nad realizacją programów przejętych od PPL w chwili wydzielania – w szczególności instalacji i uruchomienia nowego systemu kontroli ruchu lotniczego. W dalszym ciągu stabilizuje się także mechanizm planowania i realizacji wydatków, od których zależy poziom opłat ponoszonych przez użytkowników przestrzeni powietrznej. Agencja stawia czoło tym wyzwaniom – już pod nowym kierownictwem.

RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

List Prezesa Polskiej Agencji Żeglugi Powietrznej

Krzysztof Banaszek



Dalsze doskonalenie organizacji, procedur i procesów w PAŻP, zwiększenie efektywności kosztowej oraz ciągła poprawa efektywności operacyjnej to podstawowe wyzwania, z którymi zmierzyła się nowa Agencja i z którymi zmierzy się w ciągu najbliższych lat.

Poza poprawą funkcjonowania, uzyskaniem właściwego miejsca na rynku podmiotów świadczących usługi CNS/ATM na rynku europejskim, a także realizacją celów i zadań wyznaczonych przez organ właścicielski i wymogi UE, przed PAŻP stoją wyzwania wynikające z procesów komercjalizacji i korporatyzacji ANSP.

Do zadań priorytetowych należą w szczególności dalsze wyznaczanie kierunków rozwoju FAB-ów w tej części Europy oraz prowadzenie dialogu z UE odnośnie celów i metod realizacji zadań dostawców usług w obszarach leżących na obrzeżach Core Area i równocześnie będących miejscem ogromnego wzrostu ruchu lotniczego i nienotowanego dotychczas rozwoju usług lotniczych.

Podstawą do sprostania tym wyzwaniom są ludzie, którzy stanowią największe bogactwo PAŻP i potrafią sprostać wyzwaniom znacznie wykraczającym poza typowe problemy funkcjonowania ANSP. Ludzie Ci sprawią, że Agencja zrealizuje wyznaczone zadania oraz będzie wiodącą siłą nie tylko w realizacji określonych celów, ale też będzie brała udział w tworzeniu i zapewnianiu efektywnych i bezpiecznych usług CNS/ATM w Europie.



POLSKA AGENCJA ŻEGLUGI POWIETRZNEJ
POLISH AIR NAVIGATION SERVICES AGENCY



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

Zakres działalności



Ustawą z dnia 8 grudnia 2006 roku została powołana do życia Polska Agencja Żeglugi Powietrznej, która rozpoczęła swoją działalność 1 kwietnia 2007 roku, przejmując zadania Agencji Ruchu Lotniczego (ARL) – państwowego organu zarządzania ruchem lotniczym, który funkcjonował wcześniej w ramach Przedsiębiorstwa Państwowego „Porty Lotnicze” (PPL).

Polska Agencja Żeglugi Powietrznej, jako samodzielnie działająca instytucja realizuje działania pozwalające na funkcjonowanie bezpiecznej, ciągłej, płynnej i efektywnej żeglugi powietrznej w jednolitej Europejskiej Przestrzeni Powietrznej. Mając na uwadze powyższe, zadania realizowane w 2007 roku przez Agencję, określone zostały w głównej mierze w Rozporządzeniu Komisji (WE) nr 2096/2005 ustanawiającym wspólne wymogi dotyczące zapewniania służb żeglugi powietrznej, w tym przede wszystkim zachowania wysokich standardów bezpieczeństwa.



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

Utrzymanie bezpieczeństwa operacji ruchu lotniczego wiąże się ze spełnianiem przez Agencję funkcji instytucji zapewniającej:

- ▶ służby żeglugi powietrznej,
- ▶ zarządzanie przestrzenią powietrzną,
- ▶ zarządzanie przepływem ruchu lotniczego.

Zgodnie z zapisami art. 4 Ustawy o PAŻP Agencja w 2007 roku zapewniała w przestrzeni powietrznej służbę ruchu lotniczego oraz inne służby żeglugi powietrznej, takie jak:

- ▶ służbę łączności,
- ▶ służbę nawigacji,
- ▶ służbę dozoru, a
- ▶ służbę informacji lotniczej.

Ponadto Agencja realizowała zadania, inne niż wyżej wymienione, dla instytucji zapewniających służby żeglugi powietrznej, wskazane w Ustawie Prawo lotnicze oraz w statucie PAŻP, a w szczególności: dokonywała zakupu, utrzymywała oraz modernizowała urządzenia i systemy łączności lotniczej, nawigacji i dozoru przestrzeni powietrznej, kontrolowała z powietrza systemy łączności lotniczej, nawigacji i dozoru przestrzeni powietrznej, prowadziła szkolenia i udzielała konsultacji w zakresie żeglugi powietrznej, zapewniała projektowanie procedur lotu.

Agencja funkcjonuje w systemie zarządzania przestrzenią powietrzną (system ASM), który jest zgodny z przyjętą w państwach ECAC koncepcją elastycznego użytkowania przestrzeni powietrznej FUA oraz działa na zasadach i w oparciu o przepisy prawa wspólnotowego, krajowego oraz zawartych porozumień.



POLSKA AGENCJA ŻEGLUGI POWIETRZNEJ
POLISH AIR NAVIGATION SERVICES AGENCY



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

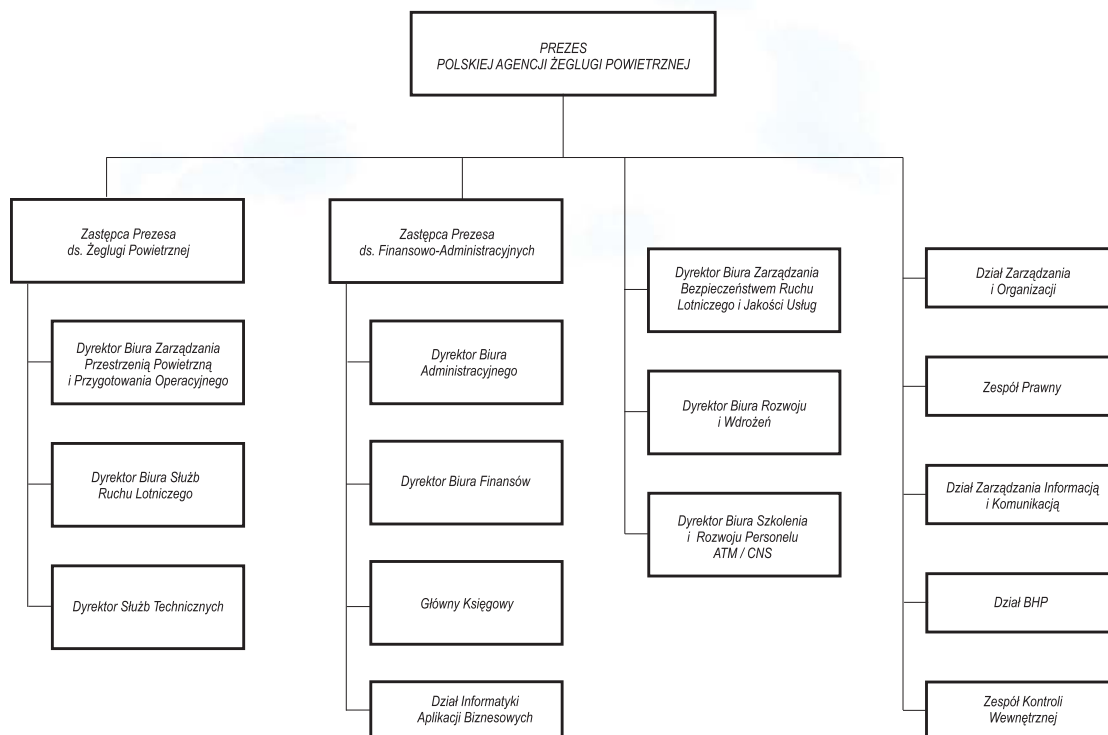
PANSA ANNUAL REPORT 2007

Struktura organizacyjna

Polska Agencja Żeglugi Powietrznej jest państwową osobą prawną. Podlega nadzorowi ministra właściwego do spraw transportu, z zastrzeżeniem, że prawa i obowiązki państwowej władzy nadzorującej oraz inne prawa i obowiązki w zakresie wykonywania bieżącego nadzoru nad realizacją zadań powierzonych Agencji wykonuje Prezes Urzędu Lotnictwa Cywilnego.

W 2007 roku Agencja działała na podstawie przyjętego w dniu 1 kwietnia 2007 roku Regulaminu Organizacyjnego z późniejszymi zmianami. Zmiany te związane były z procesem tworzenia organizacji wewnętrznej Agencji, obejmującym m.in. powstawanie wewnętrznych procedur, nabór wykwalifikowanej kadry pracowniczej przy jednoczesnej realizacji bieżących zadań.

W 2007 roku Polską Agencją Żeglugi Powietrznej kierował Prezes Agencji wraz z dwoma Zastępcami.



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

Najważniejsze wydarzenia w 2007 roku

- 1 kwietnia 2007r.** powstanie Polskiej Agencji Żeglugi Powietrznej;
- 21-22 maja 2007r.** uzyskanie przez PAŻP certyfikatów: 9001:2000 oraz PN-N 18001:2004 w wyniku audytu przeprowadzonego przez międzynarodową instytucję certyfikującą Lloyd's Register Quality Assurance;
- 6 czerwca 2007r.** uzyskanie Certyfikatu Ośrodka Szkolenia Lotniczego nr ATOC-16/2007 wystawionego przez Prezesa Urzędu Lotnictwa Cywilnego;
- 18 czerwca 2007r.** uzyskanie Certyfikatu Instytucji Zapewniającej Służby Żeglugi Powietrznej wystawionego przez Prezesa Urzędu Lotnictwa Cywilnego;
- 4-5 września 2007r.** robocze posiedzenie zespołu CHAIN (Controlled and Harmonized Aeronautical Information Network), powołanego przez Eurocontrol przy współdziałaniu Agencji. Wzięli w nim udział przedstawiciele m.in. Szwecji, Włoch, Belgii, Turcji, Czech, Wielkiej Brytanii oraz Egiptu;
- 18 września 2007r.** konsultacje z przedstawicielami użytkowników przestrzeni powietrznej podstaw kosztowych stawek opłat nawigacyjnych na rok 2008 rok;



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007



POLSKA AGENCJA ŻEGLUGI POWIETRZNEJ
POLISH AIR NAVIGATION SERVICES AGENCY



- 20 września 2007r.** decyzja o powołaniu przez Prezesa Rady Ministrów z dniem 1 października 2007 roku Pana Macieja Rodaka na stanowisko Prezesa Polskiej Agencji Żeglugi Powietrznej;
- 20 września 2007r.** rozpoczęcie prac w ramach zespołu Collaborative Decision Making (CDM); wspólne wypracowanie decyzji przez użytkowników procesów lotniczych na lotnisku Warszawa-Okęcie;
- 21 września 2007r.** uzyskanie Certyfikatu organizacji obsługowej nr 145.039 wydanego przez Prezesa Urzędu Lotnictwa Cywilnego;
- 30 października 2007r.** mianowanie Pana Krzysztofa Banaszka na stanowisko Zastępcy Prezesa Polskiej Agencji Żeglugi Powietrznej;
- 21-22 listopada 2007r.** wydanie przez EUROCONTROL pozytywnej oceny gotowości Polski (w tym PAŻP) do integracji technicznej z Centralnym Biurem Opłat Trasowych CRCO/EUROCONTROL od dnia 1 stycznia 2008 roku;
- 11 grudnia 2007r.** zatwierdzenie przez Prezesa ULC zmiany stawek opłat terminalowych obowiązujących od 1 stycznia 2008 roku;
- 21 grudnia 2007r.** przyjęcie i zatwierdzenie przez Europejską Organizację do Spraw Bezpieczeństwa Żeglugi Powietrznej EUROCONTROL baz kosztowych dla opłat trasowych i zmiany stawek tych opłat na rok 2008.



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

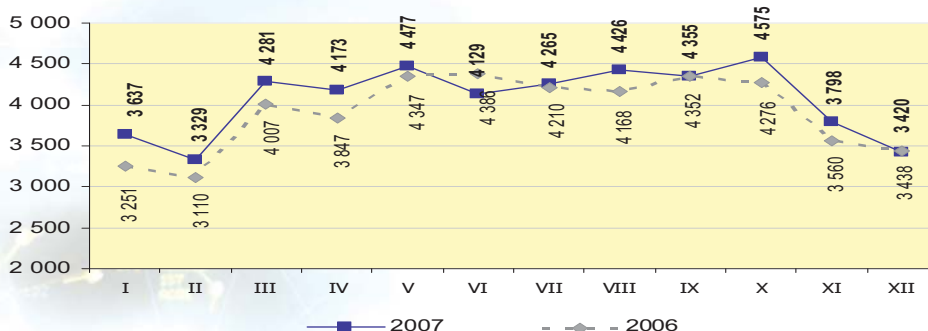
PANSA ANNUAL REPORT 2007

Wyniki operacyjne

W 2007 roku całkowita liczba operacji lotniczych w FIR Warszawa obsługiwanych przez Polską Agencję Żeglugi Powietrznej wyniosła 543 841, w tym krajowy ruch lotniczy – 48 865. W porównaniu do 2006 roku ruch krajowy zwiększył się o 4%. Największą liczbę operacji zarejestrowano w miesiącu październiku, tj. 4 575.

Krajowy ruch lotniczy – liczba operacji

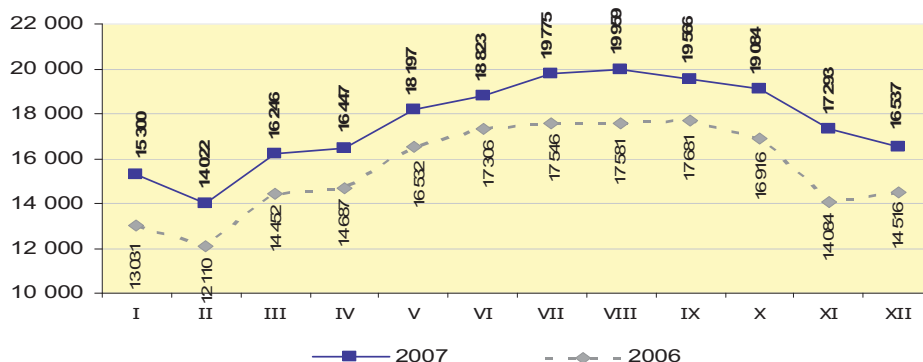
| | I | II | III | IV | V | VI | VII | VIII | IX | X | XI | XII | Razem |
|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| 2007 | 3 637 | 3 329 | 4 281 | 4 173 | 4 477 | 4 129 | 4 265 | 4 426 | 4 355 | 4 575 | 3 798 | 3 420 | 48 865 |
| 2006 | 3 251 | 3 110 | 4 007 | 3 847 | 4 347 | 4 386 | 4 210 | 4 168 | 4 352 | 4 276 | 3 560 | 3 438 | 46 952 |



Liczba operacji lotniczych pomiędzy lotniskami RP i granicami FIR Warszawa w 2007 roku wyniosła 211 249. W porównaniu do 2006 roku odnotowano wzrost o 13%. Największą liczbę operacji zarejestrowano w miesiącu sierpniu, tj. 19 959.

Ruch lotniczy między lotniskami RP i granicami FIR Warszawa (doloty do lotnisk RP) – liczba operacji

| | I | II | III | IV | V | VI | VII | VIII | IX | X | XI | XII | Razem |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| 2007 | 15 300 | 14 022 | 16 246 | 16 447 | 18 197 | 18 823 | 19 775 | 19 959 | 19 566 | 19 084 | 17 293 | 16 537 | 211 249 |
| 2006 | 13 031 | 12 110 | 14 452 | 14 687 | 16 532 | 17 306 | 17 546 | 17 581 | 17 681 | 16 916 | 14 084 | 14 516 | 186 442 |



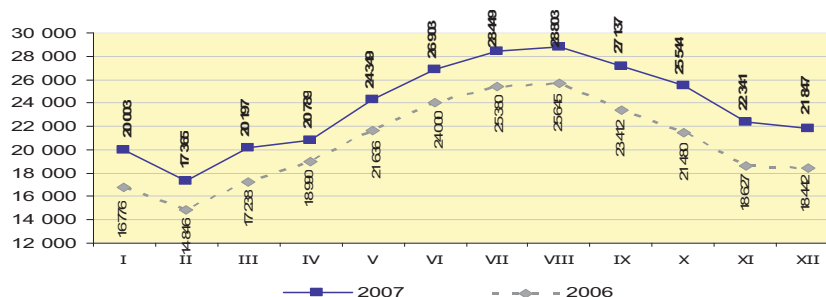
RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

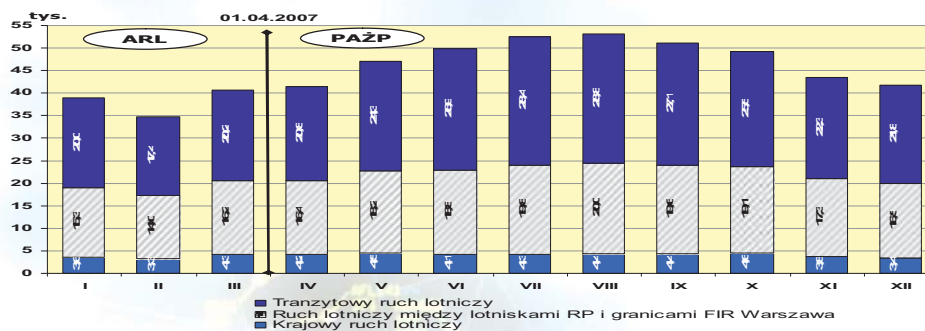
Ruch lotniczy tranzytowy

Liczba operacji lotniczych tranzytowych w 2007 roku wyniosła 283 727. W porównaniu do roku 2006 odnotowano wzrost o 15%. Największą liczbę operacji lotniczych zarejestrowano w miesiącu sierpniu, tj. 28 803.

| | I | II | III | IV | V | VI | VII | VIII | IX | X | XI | XII | Razem |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| 2007 | 20 003 | 17 365 | 20 197 | 20 789 | 24 349 | 26 903 | 28 449 | 28 803 | 27 137 | 25 544 | 22 341 | 21 847 | 283 727 |
| 2006 | 16 776 | 14 846 | 17 238 | 18 990 | 21 636 | 24 000 | 25 380 | 25 645 | 23 412 | 21 480 | 18 627 | 18 442 | 246 472 |

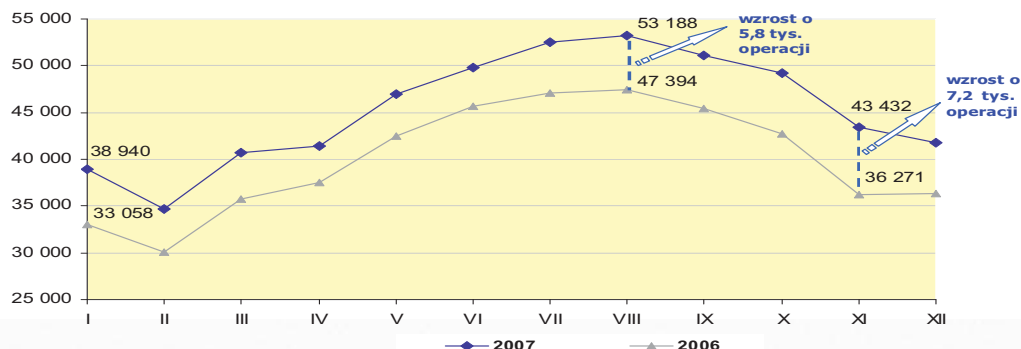


Liczba operacji lotniczych ogółem w poszczególnych miesiącach 2007r.



W porównaniu do 2006 roku całkowita liczba operacji lotniczych wykonanych w FIR Warszawa w 2007 roku wzrosła o 13%. Największą liczbę operacji odnotowano w okresie lipiec-sierpień. Biorąc pod uwagę zmiany liczby operacji w poszczególnych miesiącach w stosunku do ubiegłego roku największy przyrost (o 7,2 tys. operacji) odnotowano w listopadzie 2007 roku, co przedstawia poniższy wykres.

Liczba operacji ogółem w FIR Warszawa na przestrzeni 2006 - 2007



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

Polityka kadrowa

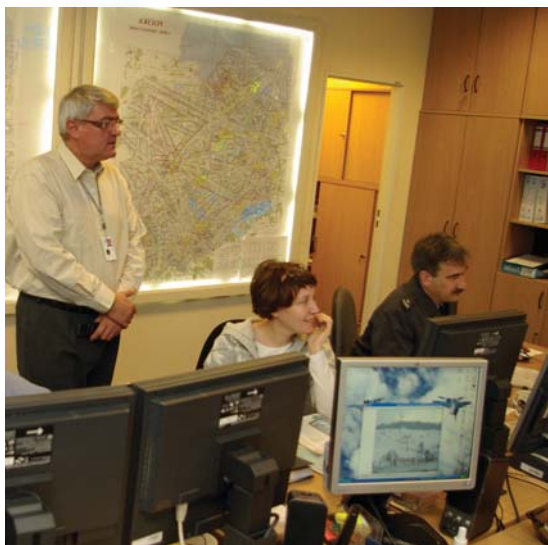
W celu świadczenia usług na najwyższym poziomie Polska Agencja Żeglugi Powietrznej, prowadziła działania związane z:

- ▶ ustanowieniem polityki zarządzania personelem służącej zapewnianiu wysoko wykwalifikowanej kadry pracowniczej, ze szczególnym uwzględnieniem personelu dla służb CNS/ATM,
- ▶ doskonaleniem systemów: szkoleń, poświadczeń kompetencji oraz upoważnień do wykonywania funkcji w obszarach CNS/ATM.

Do istotnych zadań realizowanych przez PAŻP, służących zapewnianiu wysoko wykwalifikowanej kadry (nie tylko operacyjnej), należy zaliczyć:

- ▶ promocję pracy w PAŻP ze szczególnym uwzględnieniem pracy w służbach kontroli ruchu lotniczego ATM, w służbach technicznych (CNS) oraz w służbach przygotowania operacyjnego,
- ▶ realizację spójnej polityki zarządzania personelem, sporządzaniu analiz porównawczych dotyczących personelu na podstawie raportów PRU i innych materiałów EUROCONTROL,
- ▶ nową organizację procesu kształcenia praktykantów ruchu lotniczego w Ośrodku Szkolenia Lotniczego, w tym planowany zakup nowego symulatora ATC. Zakup ten stworzy możliwości prowadzenia ćwiczeń zintegrowanych w przestrzeni będącej odwzorowaniem FIR Warszawa, co w konsekwencji ma służyć poprawie efektywności szkolenia praktykantów – kontrolerów ruchu lotniczego,
- ▶ doskonalenie systemu szkoleń dla personelu ATM oraz CNS zgodnego z ESARR - 5 oraz z systemem certyfikacji.

Zatrudnienie w Polskiej Agencji Żeglugi Powietrznej na dzień 31 grudnia 2007 roku wynosiło 1546 etatów, co oznacza 24% wzrost zatrudnienia w stosunku do zatrudnienia w ARL (jednostka organizacyjna P.P. „Porty Lotnicze”) na dzień 31 grudnia 2006 roku oraz 17% wzrost zatrudnienia w stosunku do zatrudnienia wg stanu na dzień 01.04.2007 roku, tzn. w stosunku do pierwszego dnia istnienia Polskiej Agencji Żeglugi Powietrznej.



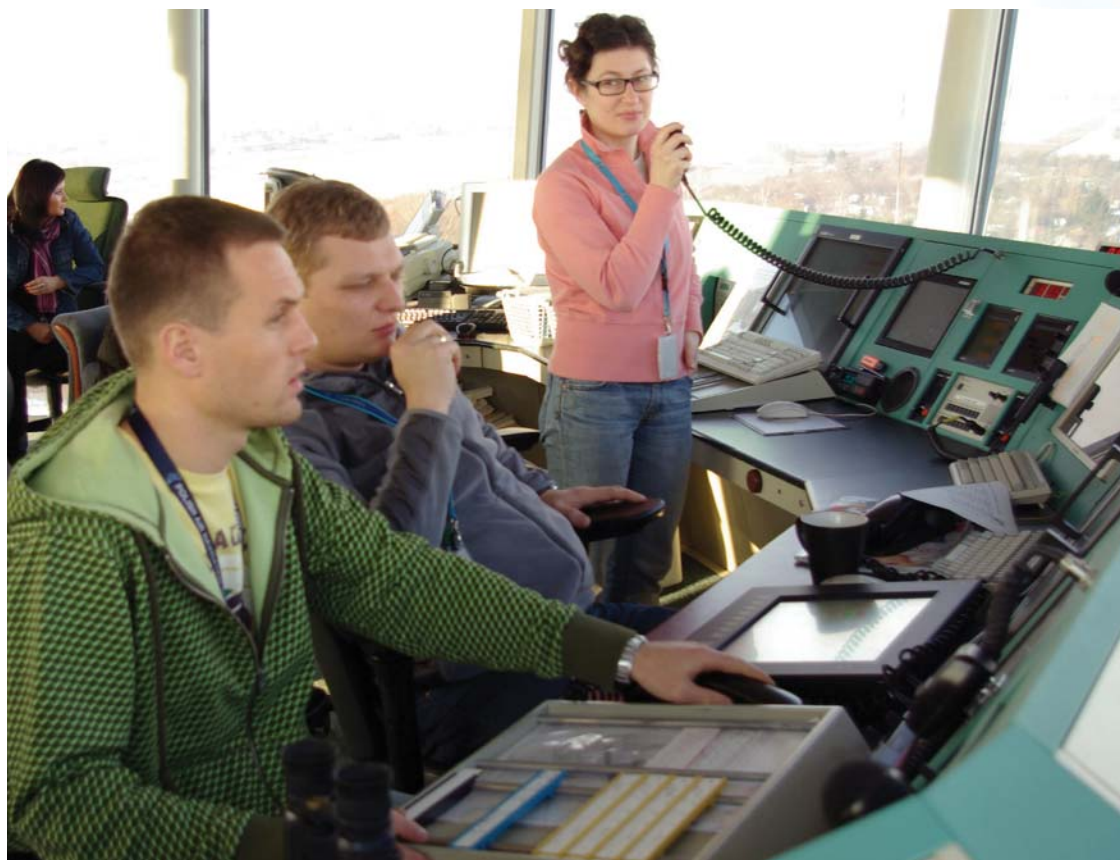
RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

Inwestycje

W pierwszym, niepełnym kalendarzowym roku działalności, Polska Agencja Żeglugi Powietrznej realizowała program inwestycyjny, którego celem było unowocześnienie infrastruktury Agencji. Prowadzone były działania inwestycyjne o charakterze rozwojowym oraz modernizacyjno – odtworzeniowym. Działania te objęły inwestycje budowlane, zakupy gotowych dóbr inwestycyjnych oraz niezbędne prace remontowe zarówno w PAŻP, jak i regionalnych portach lotniczych. Ponadto, ze względu na priorytetowe podejście Agencji do zapewniania wysokich standardów bezpieczeństwa żeglugi powietrznej, duża część środków została przeznaczona na poprawę bezpieczeństwa ruchu lotniczego na polskich lotniskach oraz w Warszawie. Inwestycje realizowane w przeciągu 9 miesięcy 2007 roku ukierunkowane były m.in. na:

- ▶ podniesienie standardów bezpieczeństwa w Porcie Lotniczym Warszawa,
- ▶ poprawę bezpieczeństwa ruchu lotniczego na lotniskach komunikacyjnych oraz w przestrzeni powietrznej kraju,
- ▶ podniesienie sprawności eksploatacyjnej lotnisk,
- ▶ usprawnienie systemów zarządczych i informatycznych.



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

Ochrona środowiska

Agencja realizowała zadania określone przez EUROCONTROL (m.in. w European Convergence and Implementation Plan - ECIP) w zakresie ograniczenia szkodliwego wpływu operacji lotniczych na środowisko, w szczególności emisji zanieczyszczeń do atmosfery oraz hałasu przy prowadzeniu ruchu lotniczego.

Od lipca 2007 roku w PAŻP rozpoczęto działania związane z wdrożeniem Systemu Zarządzania Środowiskowego. Dokonano identyfikacji i oceny aspektów środowiskowych działalności PAŻP oraz opracowany został „Program środowiskowy PAŻP” na 2008 rok.

Dla określenia wpływu projektowanych inwestycji i modernizowanych urządzeń wykonano raporty oddziaływania na środowisko dla obiektów ACC Grudziądz, OKRL Rzeszów, ACC Łódź-Lublinek.

Zgodnie z wymogami Ustawy z dnia 20 kwietnia 2004 roku o substancjach zubożających warstwę ozonową opracowano ewidencję posiadanych przez PAŻP wszystkich urządzeń zawierających substancje kontrolowane.



POLSKA AGENCJA ŻEGLUGI POWIETRZNEJ
POLISH AIR NAVIGATION SERVICES AGENCY



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

Współpraca międzynarodowa oraz cywilno-wojskowa

W ramach współpracy międzynarodowej Agencja opracowała w 2007 roku zasady uczestnictwa oraz określiła priorytety współpracy z instytucjami, takimi jak: EUROCONTROL, CANSO, NATO, ICAO.

W 2007 roku zaktywizowano prace dotyczące rozwoju Funkcjonalnych Bloków Przestrzeni Powietrznej. Przygotowano opracowanie na temat rodzajów i stopnia wzajemnych powiązań instytucji zapewniających służby ruchu lotniczego w ramach współpracy europejskiej. Dokonano analizy obecnych inicjatyw w zakresie FAB, w szczególności w zakresie aspektów wojskowych oraz analizy w zakresie budowy Funkcjonalnej Przestrzeni Powietrznej w ramach Baltic FAB. Przedstawiciele Agencji wzięli udział w spotkaniu EUROCONTROL poświęconym metodologii raportu dotyczącego prac nad tworzeniem FAB-ów w Europie, w spotkaniu konsultacyjnym z PRU/SGD w sprawie oceny postępów w tworzeniu Baltic FAB oraz w pracach BANC Task Force w odniesieniu do założeń FAB Feasibility Study.

Ponadto po decyzji o przyznaniu w 2007 roku organizacji EURO 2012 Polsce oraz Ukrainie odbyło się pierwsze spotkanie konsultacyjne ANSPs obu krajów. Przed spotkaniem PAŻP przygotowała dokument „Framework Document Providing Guidelines for Polish - Ukrainian Air Traffic Management Cooperation and Arrangements for EURO 2012”, opisujący wyzwania oraz zagrożenia dla obu stron. W październiku 2007 roku przedstawiciel PAŻP po raz pierwszy uczestniczył w spotkaniu z delegatem UEFA do spraw lotnisk (Wrocław).

W ramach współpracy cywilno-wojskowej w 2007 roku przedstawiciele Agencji brali udział w obradach Komitetu NATMC (NATO Air Traffic Management Committee).

Agencja kontynuowała udział w fazie II Inicjatywy CAI (Cooperative Airspace Initiative) pod egidą Rady NATO-Rosja (NRC) w charakterze członka IT oraz w pracach European ATM Systems & Convergence (ESC) Working Group (WG).

Poprzez udział w kursach i Civil-Military Cooperation Workshop organizowanych przez EUROCONTROL nawiązano kontakt i określono wstępne zasady współpracy z DCMAC (cywilno-wojskowa współpraca w zakresie ATM) w dziedzinie procedur dotyczących integracji cywilno-wojskowej w Polsce (w kontekście współpracy cywilno-wojskowej na poziomie międzynarodowym).



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

Local Convergence and Implementation Plan (LCIP)

W październiku 2007 roku przedstawiciele PAŻP uczestniczyli w regionalnym spotkaniu Krajów Bałtyckich w sprawie Krajowych Planów Ujednolicenia Standardów i Harmonizacji Działań dotyczących Local Convergence and Implementation Plan (LCIP) w Rydze. Spotkanie zostało poświęcone LCIP na lata 2008-2012 oraz przybliżeniu delegacjom krajów członkowskich zmian dokonanych w nowym LCIP w porównaniu do poprzedniego dokumentu obejmującego lata 2007-2011. Ponadto odbyły się spotkania Krajowego Koordynatora do spraw LCIP wyznaczonego przez EUROCONTROL.

W wyniku prac w 2007 roku zaktualizowano zapisy dokumentu LCIP oraz opracowano nową edycję LCIP Poland 2008-2012.

EUROCONTROL

W 2007 roku PAŻP aktywnie uczestniczyła w pracach zasadniczych dla jej działalności grup roboczych EUROCONTROL: Stakeholders Coordination Group (SCG), Air Navigation Team (ANT), Airport Operations Team (AOT), Operations Coordination Group (OCG), Central Route Charges Office (CRCO), Standing Committee on Finance (SCF), Safety Team, Navigation Sub Group (NSG), Comunication Team (COM-T) czy Surveillance Team (SUR-T).

Jesienią 2007 roku zakończono konsultacje z przedstawicielami użytkowników przestrzeni powietrznej m.in. IATA, a także z przedstawicielem CRCO w sprawie zatwierdzenia bazy kosztowej i stawek jednostkowych PAŻP na rok 2008. PAŻP pomyślnie przeszła proces integracji technicznej z Centralnym Biurem Opłat Trasowych (CRCO) EUROCONTROL, który zakończył się pełną integracją z dniem 1 stycznia 2008 roku.



POLSKA AGENCJA ŻEGLUGI POWIETRZNEJ
POLISH AIR NAVIGATION SERVICES AGENCY



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

CANSO

W ramach współpracy z CANSO PAŻP w 2007 roku delegowała do prac swoich przedstawicieli w następujących grupach roboczych i komitetach: Safety Standing Committee, Human Resources Work Group, Quality Management Work Group oraz aktywnie uczestniczyła w projekcie dotyczącym bezpieczeństwa – „Safety Information Exchange Programme” (SIEP) oraz miała swój wkład w prace dotyczące „Safety Metrics”.

Polska jest członkiem Międzynarodowych Organizacji Lotniczych, tj.:

- ▶ International Civil Aviation Organization (ICAO),
- ▶ European Civil Aviation Conference (ECAC),
- ▶ Joint Aviation Authorities (JAA),
- ▶ European Aviation Safety Agency (EASA),
- ▶ European Organisation for the Safety of Air Navigation (EUROCONTROL),
- ▶ Flight Safety Foundation (FSF).

Polska Agencja Żeglugi Powietrznej współpracuje z nimi w ramach prac grup roboczych.



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

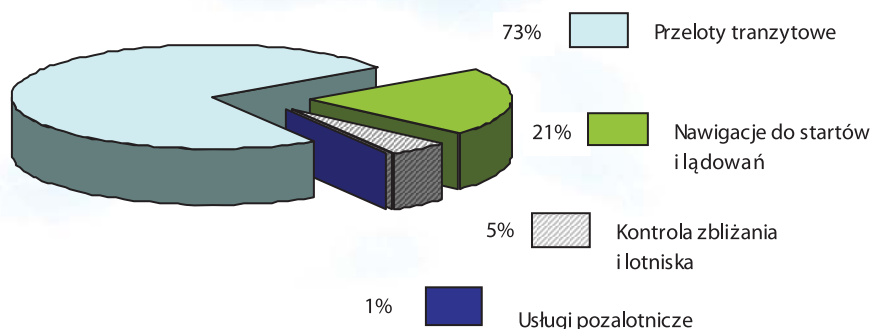
Wyniki finansowe

Polska Agencja Żeglugi Powietrznej, zgodnie z Ustawą o PAŻP, w 2007 roku przez 9 miesięcy prowadziła samodzielną gospodarkę finansową, z uwzględnieniem prawa krajowego i Unii Europejskiej, a także umów międzynarodowych.

Agencja w pierwszym niepełnym roku swojej działalności wygenerowała zysk netto w wysokości 65 458 610 PLN. Przyczyną wypracowanego na takim poziomie zysku netto był przede wszystkim dynamiczny wzrost ruchu lotniczego w zakresie obsługiwanych operacji, za które zgodnie z przepisami prawa, Agencja ma prawo pobierać opłaty, zarówno w zakresie nawigacji samolotów w ruchu tranzytowym FIR Warszawa, jak i w obszarze polskich lotnisk.

Najważniejsze źródło przychodów ogółem PAŻP stanowią przychody ze sprzedaży usług lotniczych, które na koniec 2007 r. osiągnęły wartość 446 031 818 PLN. W analizowanym okresie przychody wygenerowane w ramach świadczenia usług lotniczych głównie nawigacji trasowej (przeloty tranzytowe, doloty do krajowych portów lotniczych) stanowiły ponad 90% całkowitej wartości przychodów ogółem.

Struktura sprzedaży usług PAŻP w okresie IV-XII 2007 rok



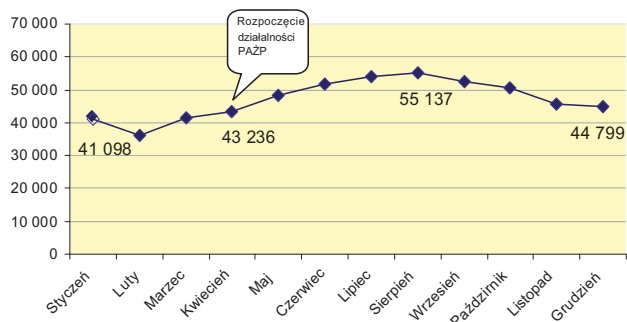
W ramach sprzedaży poszczególnych usług lotniczych związanych z obsługą nawigacyjną statków powietrznych obserwuje się sezonowość sprzedaży tych usług związaną ze wzmożonym ruchem lotniczym w okresie od maja do października. Najniższe przychody generowane są w miesiącach zimowych.



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

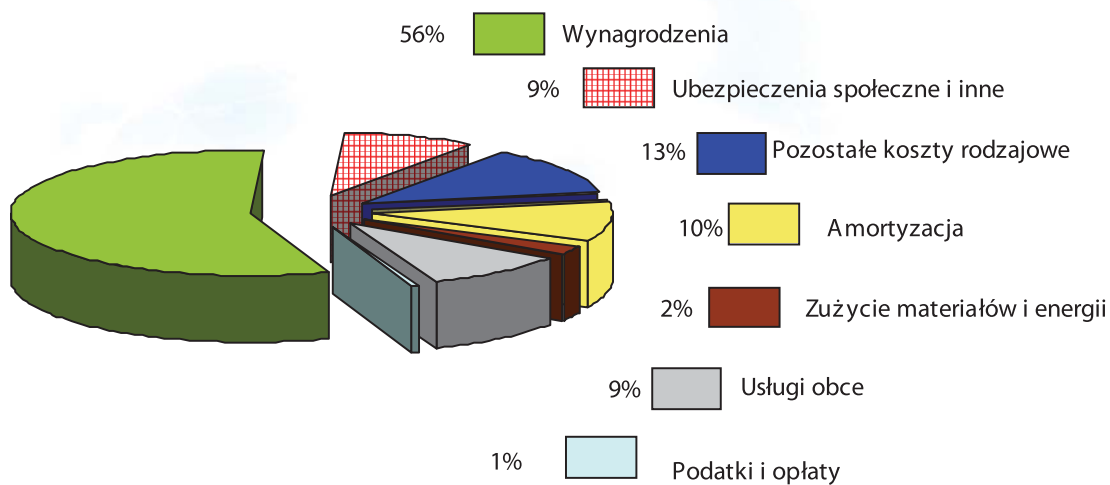
Przychody lotnicze z usług nawigacyjnych w poszczególnych miesiącach 2007 roku (w tys. PLN)



Całkowita wartość kosztów ogółem wygenerowanych przez PAŻP w 2007 roku wyniosła 379 157 781 PLN. Zdecydowanie największą pozycję, tj. ponad 80% kosztów ogółem PAŻP stanowiły koszty działalności bieżącej.

Dominujący udział w kosztach działalności bieżącej miały koszty wynagrodzeń oraz powiązane z nimi koszty ubezpieczeń społecznych i innych świadczeń.

Struktura kosztów działalności bieżącej PAŻP w okresie IV-XII 2007 rok



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

Opinia niezależnego biegłego rewidenta

1. Przeprowadziliśmy badanie sprawozdania finansowego Polskiej Agencji Żeglugi Powietrznej („Agencja”) z siedzibą w Warszawie, ul. Wieżowa 8, za okres 9 miesięcy zakończone dnia 31 grudnia 2007 roku obejmującego:

- ▶ bilans sporządzony na dzień 31 grudnia 2007 roku, który po stronie aktywów i pasywów wykazuje sumę 656 424 684,24 PLN,
- ▶ rachunek zysków i strat za okres od dnia 1 kwietnia 2007 roku do dnia 31 grudnia 2007 roku wykazujący zysk netto w wysokości 65 458 610,29 PLN,
- ▶ sprawozdanie ze zmian w kapitałach własnych za okres od dnia 1 kwietnia 2007 roku do dnia 31 grudnia 2007 roku wykazujące zwiększenie stanu kapitałów własnych o kwotę 65 458 610,29 PLN,
- ▶ rachunek przepływów pieniężnych za okres od dnia 1 kwietnia 2007 roku do dnia 31 grudnia 2007 roku wykazujący zwiększenie stanu środków pieniężnych netto o kwotę 40 183 321,16 PLN oraz zasady (polityki) rachunkowości oraz dodatkowe noty objaśniające („załączone sprawozdanie finansowe”).

2. Za rzetelność, prawidłowość i jasność załączonego sprawozdania finansowego, jak również za prawidłowość ksiąg rachunkowych odpowiada Prezes Agencji. Naszym zadaniem było zbadanie załączonego sprawozdania finansowego i wyrażenie, na podstawie badania, opinii o tym, czy sprawozdanie to jest, we wszystkich istotnych aspektach, rzetelne, prawidłowe i jasne oraz czy księgi rachunkowe stanowiące podstawę jego sporządzenia są prowadzone, we wszystkich istotnych aspektach w sposób prawidłowy.

3. Badanie załączonego sprawozdania finansowego przeprowadziliśmy, za wyjątkiem kwestii o której mowa w punkcie 5 poniżej, stosownie do obowiązujących w Polsce postanowień:

- ▶ rozdziału 7 ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości („ustawa o rachunkowości”),
- ▶ norm wykonywania zawodu biegłego rewidenta wydanych przez Krajową Radę Biegłych Rewidentów, w taki sposób, aby uzyskać racjonalną pewność, czy sprawozdanie to nie zawiera istotnych nieprawidłowości. W szczególności, badanie obejmowało sprawdzenie – w dużej mierze metodą wrywkową - dokumentacji, z której wynikają kwoty i informacje zawarte w załączonym sprawozdaniu finansowym. Badanie obejmowało również ocenę poprawności przyjętych i stosowanych przez Prezesa Agencji zasad rachunkowości i znaczących szacunków dokonanych przez Prezesa Agencji, jak i ogólnej prezentacji załączonego sprawozdania finansowego. Uważamy, że przeprowadzone przez nas badanie dostarczyło nam wystarczających podstaw do wyrażenia opinii o załączonym sprawozdaniu finansowym traktowanym jako całość.



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

4. Agencja powstała na mocy Ustawy o Polskiej Agencji Żeglugi Powietrznej z dnia 8 grudnia 2006 roku (Dz.U. 2006 Nr 249, 1829) i funkcjonuje od dnia 1 kwietnia 2007 roku. Agencja sporządziła sprawozdanie finansowe po raz pierwszy na dzień i za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2007 roku.

5. Jak przedstawiono w nocie 2 dodatkowych not objaśniających, Agencja rozpoczęła działalność z dniem 1 kwietnia 2007 roku. Aktywa, zobowiązania i fundusz własny na ten dzień określił Minister Infrastruktury decyzją z dnia 29 marca 2007 roku, zmienioną następnie decyzją z dnia 17 kwietnia 2008 roku („Decyzja”).

W Decyzji wyszczególniono przekazane Agencji w wartości księgowej składniki majątkowe i niemajątkowe oraz wierzytelności i zobowiązania stanowiące jej bilans otwarcia. Agencja otrzymała w drodze Decyzji środki trwałe w budowie o wartości 11 953 752 PLN. Agencja nie otrzymała zobowiązania z tytułu powyższych rzeczowych aktywów trwałych w budowie jednak oszacowała zobowiązanie na kwotę 6 376 338 PLN.

Zobowiązanie to zostało ujęte w sprawozdaniu finansowym za okres od dnia 1 kwietnia 2007 roku do dnia 31 grudnia 2007 roku i wpłynęło na zmniejszenie funduszu założycielskiego w tej samej wysokości.

Jednocześnie, Agencja wykazała w tym sprawozdaniu finansowym zapłaconą zaliczkę na poczet środków trwałych w budowie w wysokości 792 292 PLN. W związku z tym, iż Agencja jest w trakcie przygotowania dokumentacji i analiz związanych ze zobowiązaniem nie jesteśmy w stanie wypowiedzieć się co do jego prawidłowości. Jednocześnie, nie jesteśmy w stanie wypowiedzieć się czy wartość zapłaconej zaliczki została wykazana prawidłowo i czy nie powinna zostać ujęta jako pomniejszenie wyżej oszacowanego zobowiązania.

6. Naszym zdaniem, za wyjątkiem skutków ewentualnych korekt, które mogłyby zostać uznane za konieczne, gdybyśmy mogli się wypowiedzieć co do kwestii, o której mowa w punkcie 5 powyżej, załączone sprawozdanie finansowe, we wszystkich istotnych aspektach:

- ▶ przedstawia rzetelnie i jasno wszystkie informacje istotne dla oceny wyniku finansowego działalności gospodarczej za okres od dnia 1 kwietnia 2007 roku do dnia 31 grudnia 2007 roku, jak też sytuacji majątkowej i finansowej badanej Agencji na dzień 31 grudnia 2007 roku;

- ▶ zostało sporządzone prawidłowo, to jest zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej, które zostały zatwierdzone przez UE oraz na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych;

- ▶ jest zgodne z wpływającymi na formę i treść sprawozdania finansowego przepisami prawa regulującymi przygotowanie sprawozdań finansowych oraz postanowieniami Ustawy o Polskiej Agencji Żeglugi Powietrznej z dnia 8 grudnia 2006 roku (Dz. U. 2006 Nr 249, 1829) oraz statutu Agencji.



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok PANSO ANNUAL REPORT 2007

7. Nie zgłaszając dalszych zastrzeżeń, zwracamy uwagę na następującą kwestię: Jak przedstawiono w nocie 2 dodatkowych not objaśniających, Agencja rozpoczęła działalność z dniem 1 kwietnia 2007 roku. Aktywa, zobowiązania i fundusz własny na ten dzień określił Minister Infrastruktury w drodze Decyzji.

W Decyzji wyszczególniono przekazane Agencji w wartości księgowej składniki majątkowe i niemajątkowe oraz wierzytelności i zobowiązania stanowiące jej bilans otwarcia. W stosunku do Decyzji Ministra Infrastruktury, w bilansie otwarcia, wprowadzono w niektórych pozycjach następujące zmiany:

► Agencja otrzymała w drodze Decyzji wartości niematerialne i prawne oraz rzeczowe aktywa trwałe o wartości księgowej 312 165 537 PLN. Zgodnie z wyceną sporządzoną przez niezależnego rzeczoznawcę, wartość godziwa rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych na dzień 1 kwietnia 2007 roku wynosiła 506 168 641 PLN i taka wartość została ujęta w sprawozdaniu finansowym Agencji. Nadwyżka wartości godziwej rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych nad ich wartością księgową zwiększyła fundusz założycielski Agencji.

W związku z powyższą wyceną, Agencja prawidłowo rozpoznała także rezerwę z tytułu podatku odroczonego na różnicy przejściowej od wartości podatkowej oraz rozpoznaną w księgach wartości godziwej rzeczowych aktywów trwałych, którą zaksięgowała w bilansie otwarcia w wysokości 36 860 590 PLN, zmniejszając odpowiednio fundusz założycielski.

► Agencja otrzymała w drodze decyzji rzeczowe aktywa trwałe w leasingu finansowym o wartości 3 132 410 PLN. Agencja nie otrzymała zobowiązania z tytułu leasingu finansowego dotyczącego powyższych rzeczowych aktywów trwałych. Zobowiązanie w kwocie 1 620 421 PLN zostało ujęte w sprawozdaniu finansowym Agencji oraz zmniejszono odpowiednio fundusz założycielski.

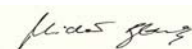
► Agencja rozpoznała w bilansie otwarcia, na podstawie Decyzji, rezerwę z tytułu świadczeń pracowniczych w kwocie 57 623 197 PLN. Agencja nie otrzymała aktywa z tytułu podatku odroczonego od wyżej wymienionej rezerwy w kwocie 10 948 407 PLN. Aktywo to zostało rozpoznanie w bilansie otwarcia Agencji i odpowiednio zwiększyło fundusz założycielski.

8. Zapoznaliśmy się ze sprawozdaniem z działalności Agencji w okresie od dnia 1 kwietnia 2007 roku do dnia 31 grudnia 2007 roku („sprawozdanie z działalności”) i uznaliśmy, że informacje pochodzące z załączonego sprawozdania finansowego są z nim zgodne. Informacje zawarte w sprawozdaniu z działalności uwzględniają postanowienia art. 49 ustawy o rachunkowości.

w imieniu

Ernst & Young Audit

Rondo ONZ 1, 00-124 Warszawa Numer ewid. 130


Michał Rybus
Biegły rewident Nr 9872/7351


Jacek Hryniuk
Biegły rewident Nr 9262/6958

Warszawa, 13 czerwca 2008 roku



POLSKA AGENCJA ŻEGLUGI POWIETRZNEJ
POLISH AIR NAVIGATION SERVICES AGENCY



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

„BILANS na dzień 31 grudnia 2007 roku – Aktywa”

| | <u>31/12/2007</u> PLN | <u>01/04/2007</u> PLN |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Aktywa trwałe | 514 867 705,46 | 530 049 072,78 |
| Wartości niematerialne | 12 211 028,54 | 13 562 962,18 |
| Rzeczowe aktywa trwałe | 481 159 841,08 | 504 559 431,33 |
| Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego | 20 529 670,18 | 10 948 407,43 |
| Zaliczki na środki trwałe w budowie | 792 292,74 | 792 292,74 |
| Inne rozliczenia międzyokresowe | 174 872,92 | 185 979,10 |
| Aktywa obrotowe | 141 556 978,78 | 3 240 302,88 |
| Zapasy | 440 814,33 | 174 629,32 |
| Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności | 77 305 533,56 | 660 191,16 |
| Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych | 14 540 955,60 | |
| Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe | 8 980 030,76 | 2 299 159,03 |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty | 40 289 644,53 | 106 323,37 |
| Aktywa razem | 656 424 684,24 | 533 289 375,66 |



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

„BILANS na dzień 31 grudnia 2007 roku – Pasywa”

| | 31/12/2007 PLN | 01/04/2007 PLN |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Fundusz własny, w tym: | 495 540 530,43 | 430 081 920,14 |
| Fundusz założycielski | 430 081 920,14 | 430 081 920,14 |
| Pozostałe fundusze rezerwowe | | |
| Zyski zatrzymane | 65 458 610,29 | - |
| Zobowiązanie długoterminowe | 102 093 417,72 | 99 808 217,43 |
| Rezerwy długoterminowe | 58 334 701,00 | 54 950 868,57 |
| Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego | 36 128 989,58 | 36 860 589,80 |
| Pozostałe zobowiązania długoterminowe | 7 629 727,14 | 7 996 759,06 |
| Zobowiązania krótkoterminowe | 58 790 736,09 | 3 399 238,09 |
| Rezerwy krótkoterminowe | 11 499 539,21 | 2 672 328,43 |
| Zobowiązanie z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania | 35 474 872,38 | 726 909,66 |
| Rozliczenia międzyokresowe | 11 816 324,50 | |
| Pasywa razem | 656 424 684,24 | 533 289 375,66 |



POLSKA AGENCJA ŻEGLUGI POWIETRZNEJ
POLISH AIR NAVIGATION SERVICES AGENCY



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

„Rachunek zysków i strat za okres 9 miesięcy zakończony dnia 31 grudnia 2007 roku”

| | 31/12/2007 PLN |
|--|-----------------------|
| Przychody ze sprzedaży | 451 993 654,45 |
| Koszty działalności operacyjnej | 330 000 408,99 |
| Zysk (strata) ze sprzedaży | 121 993 245,46 |
| Pozostałe przychody operacyjne | 2 480 275,82 |
| Pozostałe koszty operacyjne | 47 210 076,00 |
| Zysk (strata) z działalności operacyjnej | 77 263 445,28 |
| Przychody finansowe | 3 389 777,80 |
| Koszty finansowe | 1 947 296,36 |
| Zysk (strata) z działalności gospodarczej | 78 705 926,72 |
| Zysk (strata) brutto | 78 705 926,72 |
| Podatek dochodowy | 13 247 316,43 |
| Zysk (strata) netto | 65 458 610,29 |

POLSKA AGENCJA ŻEGLUGI POWIETRZNEJ
 POLISH AIR NAVIGATION SERVICES AGENCY



zdj. archiwum



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

„Sprawozdanie ze zmian w kapitałach własnych za okres 9 miesięcy zakończony dnia 31 grudnia 2007 roku”

| | 01/04/2007 PLN | Zysk za rok obrotowy PLN | 31/12/2007 PLN |
|------------------------------|-----------------------|--------------------------------|-----------------------|
| Kapitał podstawowy | 430 081 920,14 | | 430 081 920,14 |
| Pozostałe kapitały rezerwowe | | | |
| Zyski zatrzymane | | 65 458 610,29 | 65 458 610,29 |
| Razem | 430 081 920,14 | 65 458 610,29 | 495 540 530,43 |



POLSKA AGENCJA ŻEGLUGI POWIETRZNEJ
POLISH AIR NAVIGATION SERVICES AGENCY



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

„Rachunek przepływów pieniężnych za okres 9 miesięcy zakończony dnia 31 grudnia 2007 roku”

| | Okres zakończony 31/12/2007 PLN |
|--|---------------------------------------|
| Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej | |
| Zysk (strata) netto | 65 458 610,29 |
| Korekty razem | -21 186 832,00 |
| Amortyzacja | 31 370 113,90 |
| Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych | -1 016 424,50 |
| Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy) | -288 684,07 |
| Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej | 78 062,62 |
| Zmiana stanu należności | -91 186 298,00 |
| Zmiana stanu zapasów | -266 185,01 |
| Zmiana stanu rezerw | 11 479 442,99 |
| Zmiana stanu zobowiązań | 34 747 962,72 |
| Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych | -4 434 703,80 |
| Inne korekty | -1 670 118,85 |
| Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej | 44 271 778,29 |
| Wydatki na wartości niematerialne oraz rzeczowe aktywa trwałe | 6 696 652,63 |
| Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej | -6 696 652,63 |
| Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej | |
| Zaciągnięcie pożyczek i kredytów | 65 000 000,00 |
| Spłata pożyczek i kredytów | 65 000 000,00 |
| Odsetki otrzymane | 2 051 850,08 |
| Odsetki zapłacone | 1 763 166,01 |
| Inne wpływy finansowe (dotacje) | 1 670 118,85 |
| Spłata zobowiązań z tytułu leasingu finansowego | 367 031,92 |
| Środki pieniężne netto z działalności finansowej | 1 591 771,00 |
| Zwiększenia/Zmniejszenia netto środków pieniężnych i ich ekwiwalentów | 39 166 896,66 |
| Zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych | 1 016 424,50 |
| Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych | 40 183 321,16 |
| Saldo otwarcia środków pieniężnych i ich ekwiwalentów | 106 323,37 |
| Saldo zamknięcia środków pieniężnych i ich ekwiwalentów | 40 289 644,53 |



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

Dane kontaktowe:

Prezes

Polskiej Agencji Żeglugi Powietrznej

Tel.: (+ 48 22) 574 50 00

Tel.: (+ 48 22) 574 50 01

Faks: (+ 48 22) 574 50 09

Z-ca Prezesa ds. Żeglugi Powietrznej

Tel.: (+ 48 22) 574 65 01

Faks: (+ 48 22) 574 65 09

**Z-ca Prezesa ds. Finansowo
Administracyjnych**

Tel.: (+ 48 22) 574 63 01

Faks: (+ 48 22) 574 63 09

**Biuro Zarządzania Bezpieczeństwem
Ruchu Lotniczego i Jakości Usług**

Tel.: (+ 48 22) 574 66 01

Faks: (+ 48 22) 574 66 09

**Biuro Szkolenia i Rozwoju Personelu
ATM/CNS**

Tel.: (+ 48 22) 574 68 01

Faks: (+ 48 22) 574 68 09

Biuro Rozwoju i Wdrożeń

Tel.: (+ 48 22) 574 61 01

Faks: (+ 48 22) 574 61 09

**Biuro Zarządzania Przestrzenią
Powietrzną i Przygotowania
Operacyjnego**

Tel.: (+ 48 22) 574 56 01

Faks: (+ 48 22) 574 56 09

Biuro Służb Ruchu Lotniczego

Tel.: (+ 48 22) 574 55 01

Faks: (+ 48 22) 574 55 09

Biuro Służb Technicznych

Tel.: (+ 48 22) 574 53 01

Faks: (+ 48 22) 574 53 09

Biuro Administracyjne

Tel.: (+ 48 22) 574 63 01

Faks: (+ 48 22) 574 63 09

Biuro Finansów

Tel.: (+ 48 22) 574 62 01

Faks: (+ 48 22) 574 62 09

Główny Księgowy

Tel.: (+ 48 22) 574 62 81

Faks: (+ 48 22) 574 62 89

Sprzedaż Lotnicza i Pozalotnicza:

e-mail: aerosales@pansa.pl

Tel.: (+ 48 22) 574 62 24

Tel.: (+ 48 22) 574 62 27

Faks: (+ 48 22) 574 62 29

Ośrodek Planowania Strategicznego:

e-mail: ops@pansa.pl

Tel.: (+ 48 22) 574 57 20

Faks: (+ 48 22) 574 57 29

Kontakt dla Mediów:

Rzecznik Prasowy

Tel.: (+ 48 22) 574 67 74,
0 609 501 241

Faks: (+ 48 22) 574 67 79

e-mail: rzecznik@pansa.pl

Adres do korespondencji:

Polska Agencja Żeglugi Powietrznej
ul. Wieżowa 8
02-147 Warszawa



POLSKA AGENCJA ŻEGLUGI POWIETRZNEJ
POLISH AIR NAVIGATION SERVICES AGENCY



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007



POLSKA AGENCJA ŻEGLUGI POWIETRZNEJ
POLISH AIR NAVIGATION SERVICES AGENCY



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

| TABLE OF CONTENTS | PAGE |
|--|------|
| Word of Introduction from the President of PANSA | 30 |
| Scope of Business | 32 |
| Organizational Structure | 34 |
| Major Events in 2007 | 35 |
| Operational Results | 37 |
| Human Resources | 39 |
| Investments | 40 |
| PANSA's Environmental Work | 41 |
| International Cooperation | 42 |
| Financial Results | 44 |
| Independent Auditor's Opinion | 46 |
| Financial Statements | 49 |



POLSKA AGENCJA ŻEGLUGI POWIETRZNEJ
POLISH AIR NAVIGATION SERVICES AGENCY



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007



Word of Introduction from the President of PANSA

Maciej Rodak

For the first time ever Polish air navigation services commenced their independent activities, with all consequences of this independence. Without foundation of the Polish Air Navigation Services Agency (PANSA) it would not be possible to fulfill all, in scope of air traffic management and its financing, obligations put on Poland by European Community law. Therefore Agency had to prove that since the beginning of its activity, PANSA fits criteria appointed by European Parliament, European Council and European Commission. This aim has been reached. Not only PANSA has been certified as a provider of Air Traffic Services in European Union, but also, in cooperation with Civil Aviation Office, all requirements for successful accession to CRCO were fulfilled.

To pass the exam of independence PANSA had to prove its ability to function within Polish legal, economical and political environment. Agency have passed this exam, we could overcome initial deficiency of funds, lack of the personnel skilled in public procurement procedures, personnel anxiety and also the process of separation from 'Polish Airports' State Enterprise and allocation of assets and obligations.

These challenges are still ongoing. There is a need of continued work on realization of many programs overtaken from 'Polish Airports' State Enterprise at the moment of separation, in particular program of installation and deployment of the new Air Traffic Control system. Stabilization mechanism of PANSA planning and expenditure control, influencing the level of user charges is being continued.

Polish Air Navigation Services Agency still faces all these challenges under management of new Board of Directors.

RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

Word of Introduction from the President of PANSA



Krzysztof Banaszek

Main challenges which PANSA has tackled and will tackle in few years to come are continuation of improvement of the organization, procedures and processes at PANSA, increase of cost effectiveness and also continuous improvement of operational effectiveness. Apart of the functional improvement and setting PANSA in the right position on the Polish and European market of the CNS/ATM services providers, and also realization of targets and objectives defined by the Ministry of Infrastructure and European Union are challenges for PANSA. Agency will also face challenges of commercialization and corporatization processes of ANSPs. Setting directions of FABs development in our part of Europe is one of the Agency's main priorities. Another priority is a dialogue with EU on the subject of the aims and methods of tasks realization by providers in the airspace beyond the Core Area, in which concurrently the huge growth of air traffic and unprecedented development of air services is observed.

The base, enabling PANSA to live up to challenges, are employees, the greatest wealth of PANSA, able to meet challenges exceeding normal, daily problems of PANSA activities. They will also make PANSA realize set tasks and will be the leading force not only for this, but also for taking part in the creation and provision of effective and safe CNS/ATM services in Europe.



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

Scope of Business

Polish Air Navigation Services Agency (PANSA) commenced its activities on the 1st of April 2007 pursuant to the Act of 8 December, 2006 on “Polish Air Navigation Services Agency”, taking over tasks of former Polish Air Traffic Agency (PATA) – government body managing air traffic within the structure of the “Polish Airports” State Enterprise (PPL).

Polish Air Navigation Services Agency, as an independent institution guarantees safe, continuous, smooth and effective air traffic in the Single European Sky. PANSA’s performance in 2007 focused mainly on the implementation of EU Regulation No 2096/2005 establishing common requirements concerning air traffic services, above all ensuring highest safety standards.



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

To maintain safety of the air traffic operations PANSA provides:

- ▶ Air Traffic Services,
- ▶ Airspace Management,
- ▶ Air Traffic Flow Management.

On the basis of Article 4 of PANSA Act, in the year 2007 Agency provided Air Traffic Services as well as other Air Navigation Services, namely:

- ▶ Communication Service,
- ▶ Navigation Service,
- ▶ Surveillance Service,
- ▶ Aeronautical Information Service.

Furthermore in 2007 PANSA performed other than statutory tasks and Air Law obligations, such as:

- ▶ Purchasing, maintaining, and modernizing of facilities and equipment, communication, navigation and surveillance systems;
- ▶ Flight-inspection of the air traffic communication, navigation and surveillance systems;
- ▶ Training and consultations concerning the air navigation services;
- ▶ Designing of the flight procedures.

Polish Airspace Management System (ASM) was consistent with the concept of the Flexible Use of Airspace (FUA), introduced in the ECAC countries, and was operated on the basis of the EU and national regulations and agreements.



POLSKA AGENCJA ŻEGLUGI POWIETRZNEJ
POLISH AIR NAVIGATION SERVICES AGENCY



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

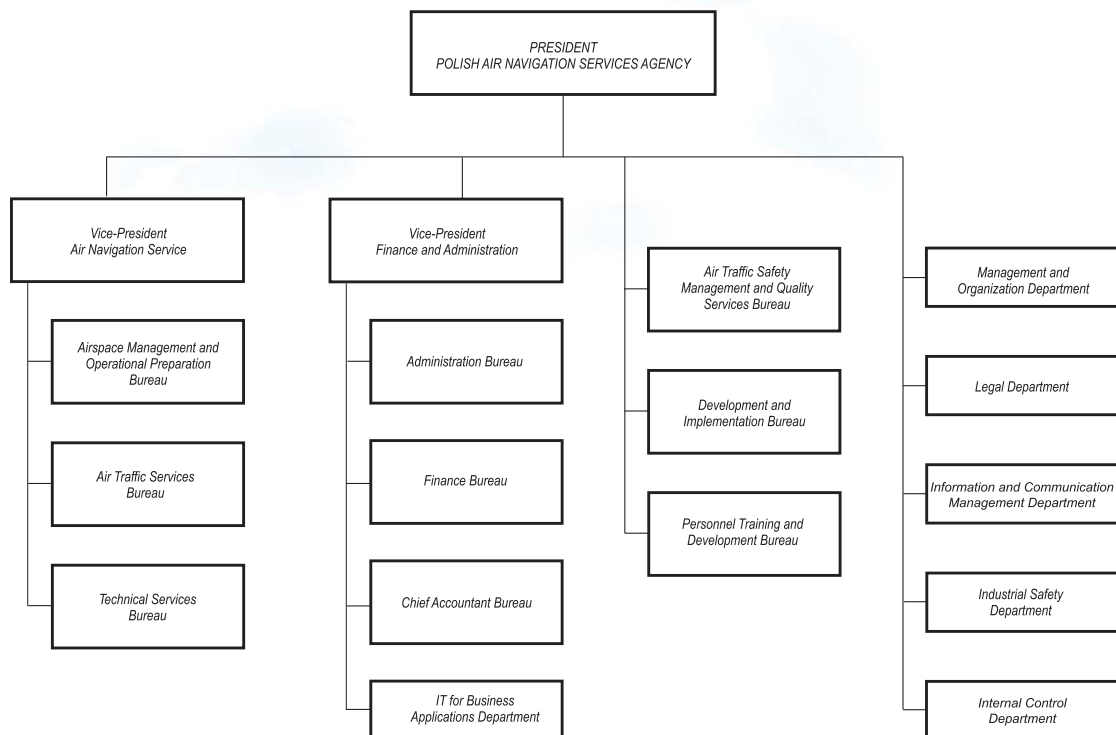
PANSA ANNUAL REPORT 2007

Organizational Structure

Polish Air Navigation Services Agency is a national legal entity and is under the authority of the Minister of Infrastructure. Ongoing activity of PANSA is supervised by the President of the Civil Aviation Office under the provision of the Aviation Law.

PANSA's Organizational Statute was approved on the 1st of April 2007 and changed subsequently. Those changes concerned the process of formation of internal organizational structure within the Agency. This included formulating of procedures, recruiting of the professional staff together with performance of operational tasks.

Polish Air Navigation Services Agency is represented and managed by its President, having two deputies.



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

Major Events in 2007

- April 1, 2007** PANSA was established
- May 21-22, 2007** Lloyd's Register Quality Assurance audit followed by 9001:2000 and PN-N 18001:2004 certification;
- June 6, 2007** certified for an Air Traffic Training Center, certificate Nr. ATOC-16/2007 issued by the President of Civil Aviation Office;
- June 18, 2007** Agency certified as provider of Air Traffic Services issued by the President of Civil Aviation Office;
- September 4-5, 2007** PANSA participated in the working session of CHAIN team (Controlled and Harmonized Aeronautical Information Network) along with representatives from Sweden, Italy, Belgium, Turkey, Czech Republic, UK and Egypt;
- September 18, 2007** Consultation with airspace user's representatives concerning the implementation of cost bases for navigation charges for 2009;
- September 18, 2007** Mr. Maciej Rodak appointed by the Prime Minister for President of Polish Air Navigation Services Agency, starting from the 1st October 2007;

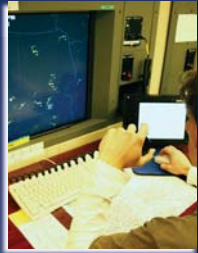


POLSKA AGENCJA ŻEGLUGI POWIETRZNEJ
POLISH AIR NAVIGATION SERVICES AGENCY



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007



POLSKA AGENCJA ŻEGLUGI POWIETRZNEJ
POLISH AIR NAVIGATION SERVICES AGENCY



- September 20, 2007** “Support to Warsaw Airport” with presentations of EUROCONTROL and IATA representatives;
- September 21, 2007** PANSA received a Certificate of a service organization (Nr. PL 145.039 issued by President of a Civil Aviation Office);
- October 30, 2007** Mr. Krzysztof Banaszek nominated for PANSA Deputy President;
- November 21-22, 2007** EUROCONTROL confirmed Poland’s technical integration into the Multilateral Route Charges System (CRCO) on 1st January 2008;
- December 11, 2007** establishment of a new terminal navigation charges and charging zones for Poland approved by the President of Civil Aviation Office, to be introduced from 1st January, 2008;
- December 21, 2007** Change in en-route unit rate for 2008 approved and implemented by decision No. 100 of the European Organization for the Safety of Air Navigation - EUROCONTROL.



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

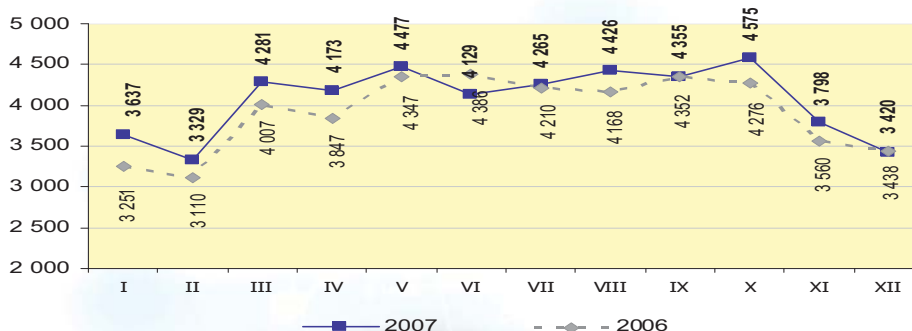
PANSA ANNUAL REPORT 2007

Operational Results

Total number of airspace movements in FIR Warszawa in 2007 amounted to 543,841, including domestic traffic in amount of 48,865. In comparison with domestic flights in 2006 air traffic increased by 4 %. The highest number of airspace movements - 4 575, was recorded in October.

Domestic flights – number of movements Total:

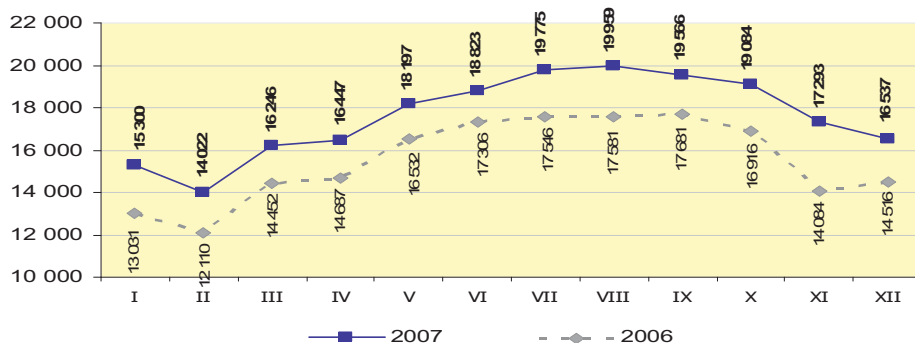
| | I | II | III | IV | V | VI | VII | VIII | IX | X | XI | XII | Total |
|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| 2007 | 3 637 | 3 329 | 4 281 | 4 173 | 4 477 | 4 129 | 4 265 | 4 426 | 4 355 | 4 575 | 3 798 | 3 420 | 48 865 |
| 2006 | 3 251 | 3 110 | 4 007 | 3 847 | 4 347 | 4 386 | 4 210 | 4 168 | 4 352 | 4 276 | 3 560 | 3 438 | 46 952 |



Total amount of air traffic between airports in Poland and FIR Warszawa's boundary (Arrivals/Departures) amounted to 211,249 operations, what makes the 13% growth in relation to 2006. The highest number of operations - 19 959 was recorded in August.

Air traffic between airports in Poland and FIR Warszawa boundaries (approach to the Polish airports) – number of movements:

| | I | II | III | IV | V | VI | VII | VIII | IX | X | XI | XII | Total |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| 2007 | 15 300 | 14 022 | 16 246 | 16 447 | 18 197 | 18 823 | 19 775 | 19 959 | 19 566 | 19 084 | 17 293 | 16 537 | 211 249 |
| 2006 | 13 031 | 12 110 | 14 452 | 14 687 | 16 532 | 17 306 | 17 546 | 17 581 | 17 681 | 16 916 | 14 084 | 14 516 | 186 442 |



Over flights – 283 727. In comparison with the year 2006 an increase by 15 % was recorded.



POLSKA AGENCJA ŻEGLUGI POWIETRZNEJ
POLISH AIR NAVIGATION SERVICES AGENCY

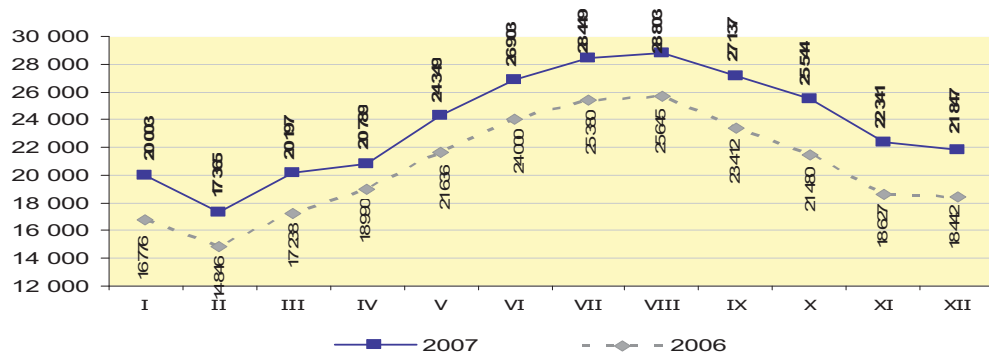


RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

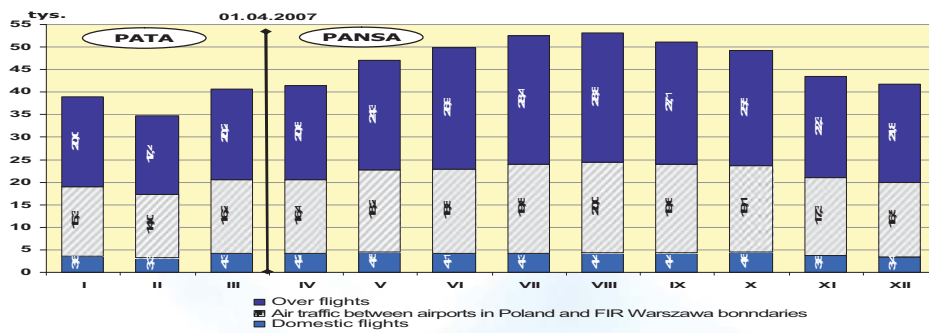
PANSA ANNUAL REPORT 2007

Over flights – number of movements:

| | I | II | III | IV | V | VI | VII | VIII | IX | X | XI | XII | Total |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| 2007 | 20 003 | 17 365 | 20 197 | 20 789 | 24 349 | 26 903 | 28 449 | 28 803 | 27 137 | 25 544 | 22 341 | 21 847 | 283 727 |
| 2006 | 16 776 | 14 846 | 17 238 | 18 990 | 21 636 | 24 000 | 25 380 | 25 645 | 23 412 | 21 480 | 18 627 | 18 442 | 246 472 |

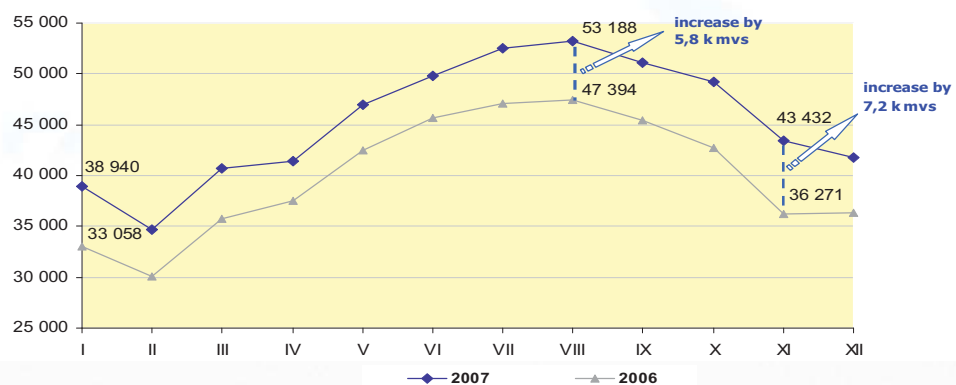


Total amount of monthly airspace movements in 2007:



In comparison to the year 2006 total amount of airspace movements FIR Warszawa increased by 13, 4 percent. The highest number of operations was recorded in July - August. Taking into account changes in the aircraft movements number in comparison to the year 2006, the highest growth (of 7,2 thousands of aircraft movements) has been recorded in November 2007. It is presented in a chart below.

Total number of aircraft movements FIR Warsaw in 2006 - 2007:



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

Human Resources

To provide safe and effective air navigation service, in accordance with an international and domestic law, Polish Air Navigation Services Agency executes its activities by establishing personnel management policy to secure operating with highly professional staff, with a special emphasis of CNS/ATM services.

Improvement in training systems, certification of personnel and particular certificates for CNS/ATM.

To ensure high qualified staff (not only operational) PANSA is:

- ▶ Promoting employment in PANSA, especially jobs within air traffic control (ATM), in technical departments (CNS) and in operational support services;
- ▶ Carrying out coherent personnel management policy, staff comparative analysis based upon PRU reports and other EUROCONTROL information;
- ▶ Introducing new process of On-the-Job trainees training in the PANSA's Training Center, as well as purchasing of a new ATC simulator. This purchase will enable conducting integrated exercises in the FIR Warszawa mapped airspace and improve an effectiveness of on-the-job trainees training.



POLSKA AGENCJA ŻEGLUGI POWIETRZNEJ
POLISH AIR NAVIGATION SERVICES AGENCY



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

Investments

Capital expenditures in 2007 consisted of construction works, purchases of investment goods (equipment and infrastructure) and necessary renovations of PANSA premises and in the regional airports. A great part of financial resources was assigned for air traffic safety improvement in the Polish airports and in FIR Warszawa to guarantee a high level of safety standards.

After separating from PPL development and modernization projects were conducted. This included construction investments, purchases of investment properties and necessary renovations of PANSA premises and in the regional airports.

During first 9 months in 2007 PANSA's investments were assigned to:

- ▶ increase safety standards at Warsaw's Airport;
- ▶ improve air traffic safety at Polish commercial airports and in the Polish airspace;
- ▶ improve of the Polish airports operational efficiency;
- ▶ improvement of IT and management systems.



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

PANSA's environmental work

PANSA implemented tasks set by EUROCONTROL (ECIP) – in as far as environmental pollution and noise reduction during air traffic operations.

From July 2007 PANSA has started the implementation of Environment Managing System. All the environmental aspects of PANSA activities were identified and "Environmental Program" for 2008 has been developed.

Environmental Impact Assessments were prepared to define the influence of planned investments and modernization of equipment on environment at local airports: ACC Grudziądz, Rzeszów and ACC Łódź – Lublinek. PANSA received hazardous waste generation permit and a permit for generation other than dangerous waste for premises in Mazovia (CZRL, ASR9, ASR10, Hangar A, OR Służewiec, OR Pułtusk).

This permission was also issued for waste management for local premises located in Gdańsk, Szczecin, Kraków and Rzeszów. Hazardous waste generation permits and permits for generation other than dangerous waste for Poznań, Wrocław and Katowice were updated. In 2007 storage places were equipped in professional storage containers and controlled. PANSA Environmental Protection Department reviewed all of agreements and made necessary changes concerning generating of waste. Action for choosing a contract company to remove and bringing into cultivation all of type of waste in Mazovia started. On the basis of regulation of 20 April, 2004 concerning ozone hazardous substances emission, all of appliances containing dangerous substances were listed.



POLSKA AGENCJA ŻEGLUGI POWIETRZNEJ
POLISH AIR NAVIGATION SERVICES AGENCY



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

International Cooperation

In 2007 Polish Air Navigation Services Agency defined principles of international cooperation with such organizations as: EUROCONTROL, CANSO, NATO and ICAO. The development of Functional Airspace Blocks was also one of the important aspects of PANSA activities. Study on institutions providing air navigation services in European and international perspective was prepared. PANSA conducted analysis of FAB initiative, especially military aspect and detailed analysis of Baltic FAB project. Agency's delegates were actively representing PANSA in the international cooperation field, they participated in EUROCONTROL meeting concerning on creation of FAB in Europe methodology report, in PRU/SGD consultancy meeting concerning evaluation of Baltic FAB, as well as in BANC Task Force activities for the FAB Feasibility Study.

Soon after awarding EURO 2012 organization, the first consultancy meeting of Polish and Ukrainian ANSP's took place. Before the consultancy meeting PANSA prepared document "Framework Document Providing Guidelines for Polish – Ukrainian Air Traffic Management Cooperation and Arrangements for EURO 2012". The document included challenges and risks for both countries. In October 2007 PANSA representative participated in a meeting with UEFA delegate for airports in Wroclaw.

Civil-military cooperation

In 2007 representatives of PANSA actively participated in the NATO Air Traffic Management Committee (NATMC). Agency was also involved in the stage II of Cooperative Airspace Initiative under the aegis of NATO – Russia Council (NRC) as an IT participant and in ESC II and WG works.

PANSA cooperates with DCMAC and an initial cooperation framework for the procedures of civil-military integration in Poland was made as a result of participation in training and in Civil-Military Cooperation Workshop, organized by EUROCONTROL (in a context of civil-military cooperation on the international level).

LCIP

PANSA representatives took part in the Baltic Regional LCIP (Local Convergence and Implementation Plan) meeting in Riga. The aim of this meeting was revising LCIP document for 2008 – 2012 and providing information about changes in LCIP comparing to the previous document (2007 – 2011). National



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

Coordinator for LCIP had as well meetings with Focal Point assigned by EUROCONTROL. Local Convergence and Implementation Plan (LCIP) was updated in 2007 and a new LCIP Poland 2008 – 2012 edition was prepared.

EUROCONTROL

PANSA participated actively in the significant for its statutory activities workshops of working groups of EUROCONTROL such as: SCG – Stakeholders Coordination Group, ANT – Air Navigation Team, AOT – Airport Operations Team, OCG – Operations Coordination Group, CRCO – Central Route Charges Office, SCF – Standing Committee on Finance, Safety Team, NSG- Navigation Sub Group, COM-T – Communication Team, and SUR-T – Surveillance Team.

PANSA successfully accomplished process of technical integration with the CRCO/ EUROCONTROL which also included consultations of costs base and Poland's unit rate for 2008 with airspace user's representatives (IATA). This process was completed with fully integration on the 1st January, 2008.

CANSO

In the year 2007 PANSA delegated its representatives to work in the following working groups and committees: Safety Standing Committee, Human Resources Work Group, Quality Management Work Group. Polish Air Navigation Services Agency also participated in "Safety Information Exchange Program" Project (SIEP) and gave its contribution to the "Safety Metrics".

Poland is a member of the international aviation organizations, such as:

- ▶ International Civil Aviation Organization (ICAO),
- ▶ European Civil Aviation Conference (ECAC),
- ▶ Joint Aviation Authorities (JAA),
- ▶ European Aviation Safety Agency (EASA),
- ▶ European Organization for the Safety of Air Navigation (EUROCONTROL),
- ▶ Flight Safety Foundation (FSF).

Within working groups PANSA cooperates with all those organizations.



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

Financial Results

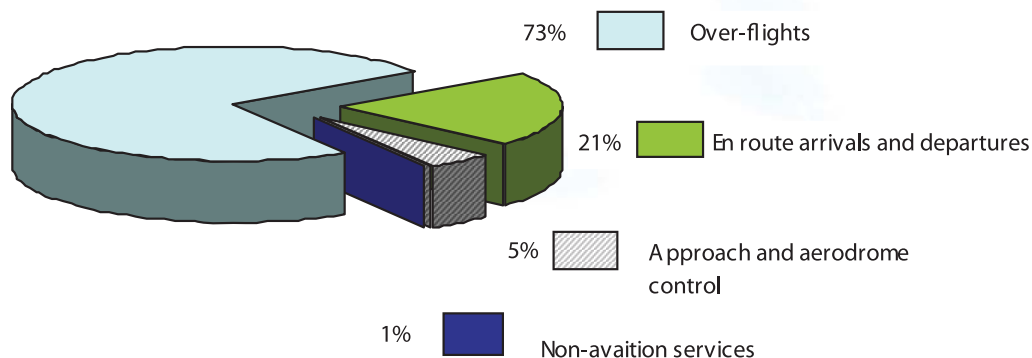
Polish Air Navigation Services Agency during the period from 1st April 2007 to 31st December 2007 in all financial aspects operated independently with regard to local and European Union law as well as international agreements.

Agency during abovementioned period has generated a net profit amounting to PLN 65,458,610. It was the result of dynamic growth of air traffic, both in over-flights and arrivals/departures to Polish airports.

The main source of operational revenues is sales of air navigation services which amounted to PLN 446,031,818 by the end of 2007.

During the analyzed period, revenues generated from aviation services, mainly en-route navigation (over-flights, arrivals and departures to/from Polish airports) accounted for more than 90% of total revenues

PANSA sales structure in the period April-December 2007



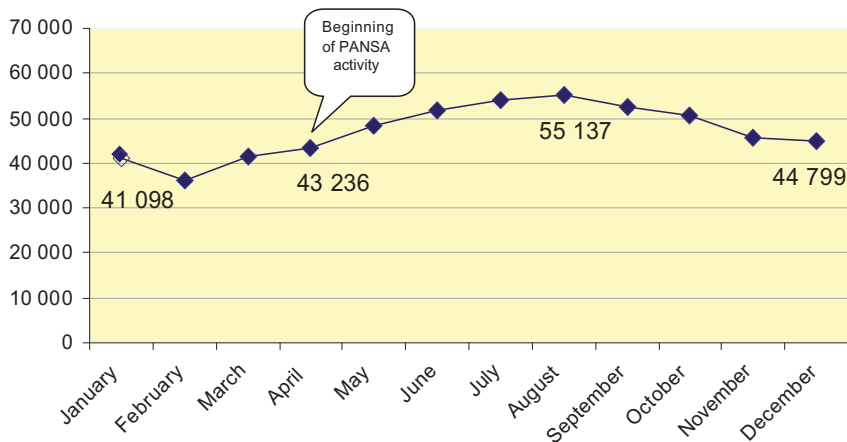
There is a significant seasonality of air traffic as refers to navigation services provision with its maximum intensity in the period from May to October. Lower income is recorded during winter months.



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

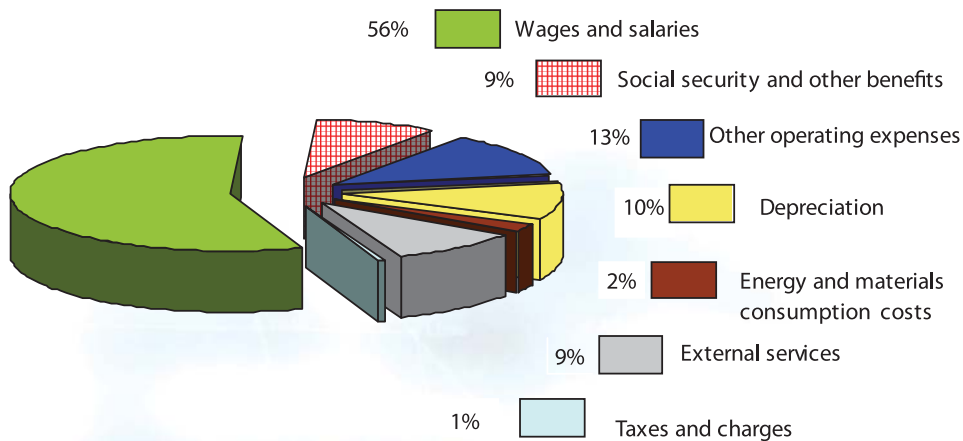
Monthly breakdown of revenues from navigation services in 2007



Total costs for the 2007 reached the amount of PLN 379,157,781. The biggest share in this amount have operating expenses reaching 80% of total value.

The biggest items in operating expenses are wages and salaries costs and social security and other benefits costs.

Operating costs structure in the period April-December 2007



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

Independent Auditor's Opinion

1. We have audited the financial statements of Polish Air Navigation Services Agency with its registered office in Warsaw, 8 Wieżowa St, of 9 months period, ended in December 31st, 2007, including:

- ▶ Balance sheet prepared as of 31st December, 2007 with total assets and liabilities of PLN 656,424, 684.24;
- ▶ Profit and loss account for the period from the 1st April, 2007 to 31st December, 2007 disclosing a net profit of PLN 65,458,610.29;
- ▶ Statements of changes in an equity for the period from 1st April, 2007 to 31st December, 2007 disclosing an increase in equity of PLN 65,458,610.29;
- ▶ Cash flow statement for the period from 1st April, 2007 to 31st December, 2007 showing the net cash increase of PLN 40,183,32.16;
- ▶ Accounting policy and additional information (attached financial statements).

2. Accuracy, correctness and clarity of these financial statements is the responsibility of President of Polish Air Navigation Service Agency. Our responsibility was to audit and express an opinion to the accuracy, correctness and clarity of these financial statements and the accuracy of the underlying accounting records.

3. Our audit was performed in accordance with:

- ▶ Section 7 of the Accounting Act of 29 September 1994 (Accounting Act)
- ▶ Auditing standards issued by the National Board of Certified Auditors in such a way as to obtain reasonable basis for expressing an opinion as to whether this financial statements were free of material misstatement.

Our audit also included assessing the accounting principles applied, the estimates made by President of Polish Air Navigation Services Agency, as well as evaluating the overall presentations of the financial statements.

We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion concerning attached financial statements in the aggregate.

4. Polish Air Navigation Services Agency was established basing on Law dated the 8th December, 2006 (Dz.U. 2006 No. 249, 1829) and operates from 1st April, 2007. PANSA made for the first time financial statements for the day and for the financial year ended in 31st December, 2007.

5. As presented in a Note No. 2 included in the additional information notes, Agency started its activity on the 1st April, 2007.

Decision includes a list of assets of book values and a list of non-proprietary values as well as receivables and liabilities being an opening balance of Agency. Agency received fix assets (under construction) by the Decision value of PLN



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

11,953,752. Agency did not receive tangible fix assets on this ground, however estimated liability for PLN 6 376 338. This liability is included in the Financial Statements for the period of 1st April, 2007 to 31st December, 2007 and resulted in decrease of the statutory fund in the same amount. At the same time Agency showed in the financial statements advance payment for fixed assets under construction of PLN 792,292. Due to the fact that Agency is currently preparing documentation and analysis connected with this liability, we are not able to express our opinion whether the value of advance payment is correctly shown and whether it should be presented as a decrease of above estimated liability.

6. In our opinion, with the exception of eventual correction effects, which could be recognized indispensable, if we could express our opinion for the matters shown in point 5 above, attached financial statements in all its bearings:

- ▶ Presents accurately and clearly all of important information essential for the appraisal of the business from 1st April, 2007 to 31st December, 2007, as well as financial status of audited Agency for the day of 31st December, 2007.

- ▶ This financial statement was drawn up correctly in accordance with International Financial Reporting Standards, approved by EU and basing on the accuracy of the underlying accounting records.

- ▶ This financial statement is consistent with regulations concerning preparation of financial statements and statutory provisions of Polish Air Navigation Services Agency Act dated 8th December, 2006 (Dz.U. 2006 No. 249, 1829) and Agency Statute.

- ▶ Without qualifications to our opinion we draw your attention to the following:

7. Information included in Note 2 of additional information notes, Agency started its activity in 1st April, 2007. Assets, liabilities and equity for that day have been defined by Minister of Infrastructure by his decision. The above mentioned decision includes tangible and intangible assets, receivables and liabilities being Agency's opening balance. With reference to Minister of Infrastructure decision, the following changes were done in some items:

- ▶ Basing on this decision Agency received intangible and fixed assets of book value of PLN 312,165,537. In accordance with valuation made by independent expert, equitable value of fixed assets and intangible assets as of 1st April, 2007 was PLN 506,168,641 and such a value is shown in Agency financial statements. Check of fixed assets fair value and intangible assets above their book value made Agency statutory fund higher. In connection with the above mentioned estimation, Agency correctly recognized reserve of deferred tax on the transient difference from the tax value and equitable value of tangible fix assets recognized in books, which have been booked in an opening balance in the



POLSKA AGENCJA ŻEGLUGI POWIETRZNEJ
POLISH AIR NAVIGATION SERVICES AGENCY



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

amount of PLN 36,860,590 appropriately reducing statutory fund.

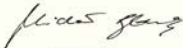
► Decision, received by Agency, tangible assets in financial leasing in value of PLN 3,132,410. Agency did not receive financial leasing liability concerning above mentioned tangible assets. Liability of PLN 1,620,421 is included in Agency financial statement and statutory fund is adequately reduced.

► Basing on a Decision, Agency recognized in an opening balance provision for labor benefit of PLN 57 623 197. Agency did not receive assets from deferred tax from the above mentioned reserve of PLN 10 948 407. Asset was recognized in Agency's opening balance and adequately increased statutory fund.

8. We acquainted with Agency reported activities from 1st April, 2007 to 31st December 2007 (Activity Report), and we stated that information included in attached financial statement are consistent with the underlying information. Information included in attached report complies with article 49 of the Accounting Act.

On behalf of Ernst & Young Audit

Rondo ONZ 1, 00-124 Warsaw No. 130


Michał Rybus
Biegły rewident Nr 9872/7351


Jacek Hrynuk
Biegły rewident Nr 9262/6958

Warsaw, 13th June 2008



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

Balance sheet

Financial Statements as of 31st December, 2007 – Assets

| | <u>31/12/2007</u> PLN | <u>01/04/2007</u> PLN |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Fixed Assets | 514 867 705,46 | 530 049 072,78 |
| Intangible assets | 12 211 028,54 | 13 562 962,18 |
| Tangible fixed assets | 481 159 841,08 | 504 559 431,33 |
| Deferred income tax assets | 20 529 670,18 | 10 948 407,43 |
| Advances for assets under construction | 792 292,74 | 792 292,74 |
| Other prepayments | 174 872,92 | 185 979,10 |
| Current assets | 141 556 978,78 | 3 240 302,88 |
| Inventories | 440 814,33 | 174 629,32 |
| Trade receivables and other | 77 305 533,56 | 660 191,16 |
| Legal entity income tax receivables | 14 540 955,60 | |
| Short-term prepayments | 8 980 030,76 | 2 299 159,03 |
| Cash and cash equivalents | 40 289 644,53 | 106 323,37 |
| | | |
| | | |
| | | |
| Total assets | 656 424 684,24 | 533 289 375,66 |



POLSKA AGENCJA ŻEGLUGI POWIETRZNEJ
 POLISH AIR NAVIGATION SERVICES AGENCY



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

Financial Statements as of 31st December, 2007 – Liabilities

| | <u>31/12/2007</u> PLN | <u>01/04/2007</u> PLN |
|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Equity | 495 540 530,43 | 430 081 920,14 |
| Statutory fund | 430 081 920,14 | 430 081 920,14 |
| Other reserve funds | | |
| Retained earnings | 65 458 610,29 | - |
| Long-term liabilities | 102 093 417,72 | 99 808 217,43 |
| Long-term provisions | 58 334 701,00 | 54 950 868,57 |
| Provision for deferred income tax | 36 128 989,58 | 36 860 589,80 |
| Other long-term liabilities | 7 629 727,14 | 7 996 759,06 |
| Short-term liabilities | 58 790 736,09 | 3 399 238,09 |
| Short-term provisions | 11 499 539,21 | 2 672 328,43 |
| Trade liabilities and other | 35 474 872,38 | 726 909,66 |
| Accruals | 11 816 324,50 | |
| Total liabilities | 656 424 684,24 | 533 289 375,66 |



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

Profit and loss account (for the period of 01.04.2007 - 31.12.2007)

| | <u>31/12/2007</u> PLN |
|--|--------------------------|
| Sales revenues | 451 993 654,45 |
| Operating expenses | 330 000 408,99 |
| Profit (loss) on sales | 121 993 245,46 |
| Other operational revenues | 2 480 275,82 |
| Other operational costs | 47 210 076,00 |
| Profit (loss) on operating activities | 77 263 445,28 |
| Financial revenues | 3 389 777,80 |
| Financial expenses | 1 947 296,36 |
| Profit (loss) on business activities | 78 705 926,72 |
| Gross profit (loss) | 78 705 926,72 |
| Income tax | 13 247 316,43 |
| Net profit (loss) | 65 458 610,29 |



POLSKA AGENCJA ŻEGLUGI POWIETRZNEJ
POLISH AIR NAVIGATION SERVICES AGENCY



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

Cash flow statements (for the period of 01.04.2007-31.12.2007)

| | Period ended 31/12/2007 PLN |
|--|-----------------------------------|
| Cash flows from operating activities | |
| Net profit (loss) | 65 458 610,29 |
| Total adjustments | -21 186 832,00 |
| Amortization and depreciation | 31 370 113,90 |
| Exchange gains (losses) | -1 016 424,50 |
| Interest and profit sharing (dividend) | -288 684,07 |
| Profit (loss) on investment activities | 78 062,62 |
| Change in receivables | -91 186 298,00 |
| Change in inventory | -266 185,01 |
| Change in provisions | 11 479 442,99 |
| Change in liabilities | 34 747 962,72 |
| Change in prepayments and accruals | -4 434 703,80 |
| Other adjustments | -1 670 118,85 |
| Net cash flows from operational activities | 44 271 778,29 |
| Outflows for intangible assets and tangible fixed assets | 6 696 652,63 |
| Net cash flows from investment activities | -6 696 652,63 |
| Cash flows from financial activities | |
| Credits and loans | 65 000 000,00 |
| Repayment of credits and loans | 65 000 000,00 |
| Interest received | 2 051 850,08 |
| Interest paid | 1 763 166,01 |
| Other inflows from financial activities (grants) | 1 670 118,85 |
| Repayment of liabilities from financial leases | 367 031,92 |
| Net cash flows from financial activities | 1 591 771,00 |
| Total net cash flows and equivalent (increase/decrease) | 39 166 896,66 |
| Change in cash due to exchange differences | 1 016 424,50 |
| Balance sheet change in cash | 40 183 321,16 |
| Opening balance of cash and equivalent | 106 323,37 |
| Closing balance of cash and equivalent | 40 289 644,53 |



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

Statement of Changes in Equity (for the period 01.04.2007 – 31.12. 2007)

| | 01/04/2007 | Profit in a fiscal year | 31/12/2007 |
|----------------------------------|-----------------------|----------------------------|-----------------------|
| | PLN | PLN | PLN |
| Opening balance of equity | 430 081 920,14 | | 430 081 920,14 |
| Other reserve capital | | | |
| Retained earnings | | 65 458 610,29 | 65 458 610,29 |
| Closing balance of equity | 430 081 920,14 | 65 458 610,29 | 495 540 530,43 |



POLSKA AGENCJA ŻEGLUGI POWIETRZNEJ
POLISH AIR NAVIGATION SERVICES AGENCY



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

Contact us:

**President
Polish Air Navigation Services
Agency**

Phone: (+ 48 22) 574 50 00

Phone: (+ 48 22) 574 50 01

Fax: (+ 48 22) 574 50 09

**Vice-President Air Navigation
Services**

Phone: (+ 48 22) 574 65 01

Fax: (+ 48 22) 574 65 09

**Vice-President Finance
and Administration**

Phone: (+ 48 22) 574 63 01

Fax: (+ 48 22) 574 63 09

**Air Traffic Safety Management
and Quality Services Bureau**

Phone: (+ 48 22) 574 66 01

Fax: (+ 48 22) 574 66 09

**Personnel Training
and Development Bureau**

Phone: (+ 48 22) 574 68 01

Fax: (+ 48 22) 574 68 09

**Development and Implementation
Bureau**

Phone: (+ 48 22) 574 61 01

Fax: (+ 48 22) 574 61 09

**Airspace Management and
Operational Preparation Bureau**

Phone: (+ 48 22) 574 56 01

Fax: (+ 48 22) 574 56 09

Air Traffic Services

Phone: (+ 48 22) 574 55 01

Fax: (+ 48 22) 574 55 09

Technical Services Bureau

Phone: (+ 48 22) 574 53 01

Fax: (+ 48 22) 574 53 09

Administration Bureau

Phone: (+ 48 22) 574 63 01

Fax: (+ 48 22) 574 63 09

Finance Bureau

Phone: (+ 48 22) 574 62 01

Fax: (+ 48 22) 574 62 09

Head Accountant Bureau

Phone: (+ 48 22) 574 62 81

Fax: (+ 48 22) 574 62 89

Aerosales:

All information concerning prepayments and complaints, and all suggestions and questions related to assessment and charging for unit rates should be addressed to our Aerosales Unit

e-mail: aerosales@pansa.pl

Phone: (+ 48 22) 574 62 24

Phone: (+ 48 22) 574 62 27

Fax: (+ 48 22) 574 62 29

Strategic Planning Unit:

e-mail: ops@pansa.pl

Phone: (+ 48 22) 574 57 20

Fax: (+ 48 22) 574 57 29

Media Relations:

Spokesman

Phone: (+ 48 22) 574 67 74,
0 609 501 241

Fax: (+ 48 22) 574 67 79

e-mail: rzecznik@pansa.pl

Address:

Polish Air Navigation Services Agency
ul. Wieżowa 8,
02-147 Warszawa
POLAND



RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007

Opracowanie: Dział Zarządzania Informacją i Komunikacją

Opracowanie graficzne: Andrzej Karwowski

Zdjęcia: Archiwum Polskiej Agencji Żeglugi Powietrznej
Andrzej Karwowski

Dział Zarządzania Informacją i Komunikacją

ul. Wieżowa 8

02-147 Warszawa

telefon: +48 22 574 50 00

fax: +48 22 574 50 09

e-mail: info@pansa.pl



Edited by: Information and Communication Management
Department

Graphic design: Andrzej Karwowski

Photos: Polish Air Navigation Services Agency Archives
Andrzej Karwowski

Information and Communication Management Department

ul. Wieżowa 8

02-147 Warsaw

telephone: +48 22 574 50 00

fax: +48 22 574 50 09

e-mail: info@pansa.pl



POLSKA AGENCJA ŻEGLUGI POWIETRZNEJ
POLISH AIR NAVIGATION SERVICES AGENCY

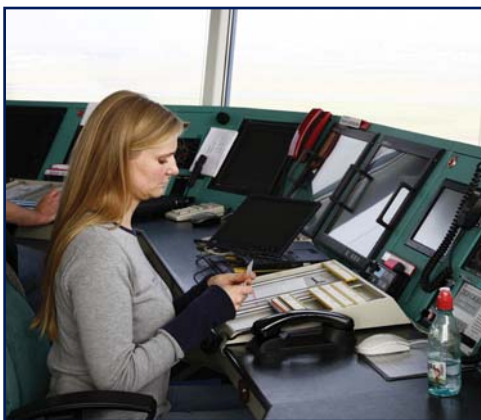
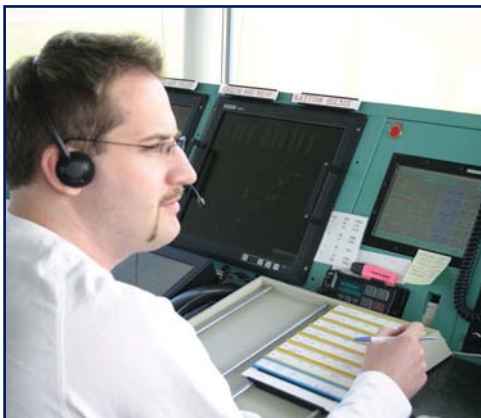


RAPORT ROCZNY PAŻP za 2007 rok

PANSA ANNUAL REPORT 2007



POLSKA AGENCJA ŻEGLUGI POWIETRZNEJ
POLISH AIR NAVIGATION SERVICES AGENCY





POLSKA AGENCJA ŻEGLUGI POWIETRZNEJ
POLISH AIR NAVIGATION SERVICES AGENCY



POLSKA AGENCJA ŻEGLUGI POWIETRZNEJ
POLISH AIR NAVIGATION SERVICES AGENCY

