

Niniejsze ogłoszenie w witrynie TED: <https://ted.europa.eu/udl?uri=TED:NOTICE:592260-2022:TEXT:PL:HTML>

**Polska-Warszawa: Usługi audytu
2022/S 207-592260**

Ogłoszenie o dobrowolnej przejrzystości ex ante

Usługi

Podstawa prawna:

Dyrektywa 2014/24/UE

Sekcja I: Instytucja zamawiająca/podmiot zamawiający

I.1) Nazwa i adresy

Oficjalna nazwa: Polska Agencja Żeglugi Powietrznej

Krajowy numer identyfikacyjny: 522-283-83-21

Adres pocztowy: ul. Wieżowa 8

Miejscowość: Warszawa

Kod NUTS: PL911 Miasto Warszawa

Kod pocztowy: 02-147

Państwo: Polska

Osoba do kontaktów: Krzysztof Binkowski

E-mail: zp@pansa.pl

Adresy internetowe:

Główny adres: www.pansa.pl

Adres profilu nabywcy: www.bip.pansa.pl

I.4) Rodzaj instytucji zamawiającej

Agencja/urząd krajowy lub federalny

I.5) Główny przedmiot działalności

Inna działalność: służby żeglugi powietrznej

Sekcja II: Przedmiot

II.1) Wielkość lub zakres zamówienia

II.1.1) Nazwa:

Usługa przeprowadzenia audytu organizacyjnego

Numer referencyjny: 321/PAŻP/2022/AZP

II.1.2) Główny kod CPV

79212000 Usługi audytu

II.1.3) Rodzaj zamówienia

Usługi

II.1.4) Krótki opis:

Przeprowadzenie analizy i oceny sprawności struktury organizacyjnej oraz procesów zarządczych.

Przedstawienie Zamawiającemu raportu zbiorczego opracowanego na podstawie dokonanej analizy i oceny

II.1.6) Informacje o częściach

To zamówienie podzielone jest na części: nie

II.1.7) Całkowita wartość zamówienia (bez VAT)

Wartość bez VAT: 832 500.00 PLN

II.2) **Opis**

II.2.3) **Miejsce świadczenia usług**

Kod NUTS: PL911 Miasto Warszawa
Główne miejsce lub lokalizacja realizacji:
Warszawa

II.2.4) **Opis zamówienia:**

Usługa przeprowadzenia audytu organizacyjnego Zamawiającego, polegająca na: 1) Przeprowadzeniu analizy i oceny sprawności struktury organizacyjnej oraz procesów zarządczych. 2) Przedstawieniu Zamawiającemu raportu zbiorczego opracowanego na podstawie dokonanej analizy i oceny.
Zamówienie usługi ma na celu przeprowadzenie audytu organizacyjnego wspomagającego Prezesa PAŻP oraz Zastępców Prezesa PAŻP w procesach decyzyjnych związanych z planowanymi zmianami organizacyjnymi. Celem usługi ma być dokonanie analizy i sprawności struktury organizacyjnej oraz procesów zarządczych w określonym zakresie. Wyniki audytu organizacyjnego pozwolą m.in. na identyfikowanie luk w procesie zarządczym, w tym związanych z delegowaniem uprawnień i odpowiedzialności.

II.2.5) **Kryteria udzielenia zamówienia**

Kryterium jakości - Nazwa: Koncepcja realizacji przedmiotu zamówienia / Waga: 45
Cena - Waga: 55

II.2.11) **Informacje o opcjach**

Opcje: nie

II.2.13) **Informacje o funduszach Unii Europejskiej**

Zamówienie dotyczy projektu/programu finansowanego ze środków Unii Europejskiej: nie

II.2.14) **Informacje dodatkowe**

Postępowanie jest prowadzone w trybie negocjacji bez ogłoszenia.
Wartość podana w pkt. II.1.7) ogłoszenia ma charakter szacunkowy.
Data podana w pkt V.2.1) ogłoszenia jest datą skierowania zaproszenia do negocjacji.
Informacje podane w pkt V.2.3) ogłoszenia dotyczą danych Wykonawców zaproszonych do negocjacji.
Wartości podane w pkt V.2.4) ogłoszenia mają charakter szacunkowy.

Sekcja IV: Procedura

IV.1) **Opis**

IV.1.1) **Rodzaj procedury**

Procedura negocjacyjna bez uprzedniej publikacji

- Ze względu na wystąpienie pilnej konieczności spowodowanej wydarzeniami, których instytucja zamawiająca nie mogła przewidzieć, oraz zgodnie z warunkami ściśle określonymi w dyrektywie

Wyjaśnienie:

Postępowanie jest prowadzone w trybie negocjacji bez ogłoszenia na podstawie art. 209 ust. 1 pkt 4) ustawy z dnia 11 września 2019 r. Prawo zamówień publicznych (tekst jedn. Dz.U. z 2022 r. poz. 1710).
Zamówienie usługi mającej na celu przeprowadzenie audytu organizacyjnego wspomagającego Prezesa PAŻP oraz Zastępców Prezesa PAŻP w procesach decyzyjnych związanych z planowanymi zmianami organizacyjnymi. Celem usługi ma być dokonanie analizy i oceny sprawności struktury organizacyjnej oraz procesów zarządczych w zakresie określonym w części opisowej OPZ. Wyniki audytu organizacyjnego pozwolą m.in. na diagnozę sprawności oraz zidentyfikowanie luk organizacyjnych PAŻP, wraz z propozycjami usprawnień i zmian zarządczych.

W ostatnim czasie w PAŻP miały miejsce kontrole zewnętrzne (Najwyższa Izba Kontroli, Ministerstwo Infrastruktury). W wynikach kontroli, których zakres dotyczył m.in. struktury i organizacji pracy Agencji, stwierdzono istotne nieprawidłowości i zalecono wdrożenie działań naprawczych i korygujących w organizacji.

Prezes PAŻP został zobowiązany między innymi do podjęcia działań, które pozwoliłyby w sposób przejrzysty i gospodarny dokonać podziału zadań na możliwe do realizacji przy wykorzystaniu zasobów własnych oraz przy zachowaniu zasad należytego zarządzania finansami. Pilność udzielenia zamówienia podyktowana jest również ujawnieniem w toku podjętych działań naprawczych istotnych nieprawidłowości, które w kolejnych miesiącach stanowiły podstawę zawiadomienia organów ścigania o uzasadnionym podejrzeniu popełnienia przestępstw związanych z zakresem kontroli Najwyższej Izby Kontroli. W czerwcu 2022 r. Minister Infrastruktury zobowiązał PAŻP, między innymi do przedstawienia harmonogramu działań naprawczych w zakresie prawidłowego funkcjonowania Agencji oraz polityki kadrowo-płacowej, ze szczególnym uwzględnieniem personelu operacyjnego, mających na celu zapewnienie realizacji ustawowych obowiązków Agencji, tj. bezpiecznej, ciągłej, płynnej i efektywnej żeglugi powietrznej w polskiej przestrzeni powietrznej. Jednocześnie, w najbliższej przyszłości planuje się przyznać PAŻP nowe zadania ustawowe/kompetencje oraz obowiązki związane z obszarem usług świadczonych na rzecz operatorów bezzałogowych statków powietrznych (BSP) oraz dostawców usług dla operatorów BSP, w szczególności w ramach europejskiej koncepcji U-Space oraz tzw. „wiązki dronowej” związanej z Krajowym Planem Odbudowy (KPO). Zaadresowanie ww. wyzwań wymaga pilnego dostosowania struktury i organizacji pracy PAŻP. Mając na uwadze ww. okoliczności wymagane jest pilne udzielenie zamówienia na przeprowadzenie analizy i oceny sprawności struktury organizacyjnej oraz procesów zarządczych Agencji. Tryb negocjacji bez ogłoszenia jest trybem który zapewni najszybszy i najefektywniejszy sposób udzielenia zamówienia. Możliwość negocjacji warunków umowy, znacząco zminimalizuje ryzyko wnoszenia przez wykonawców odwołań oraz zwracania się z wnioskiem o wyjaśnienie treści SWZ. Jak najszybsze pozyskanie wyników audytu i propozycji co do kierunków usprawnień i zmian skutkowało będzie możliwie najszybszą optymalizacją struktury organizacyjnej PAŻP, co przełoży się zaadresowanie dotychczasowych nieprawidłowości, przyszłych wyzwań, a także na poprawę efektywności kosztowej, a więc straty z tytułu luk organizacyjnych będą ponoszone w możliwie najkrótszym obiektywnie okresie.

IV.1.3) Informacje na temat umowy ramowej

IV.1.8) Informacje na temat Porozumienia w sprawie zamówień rządowych (GPA)

Zamówienie jest objęte Porozumieniem w sprawie zamówień rządowych: tak

IV.2) Informacje administracyjne

Sekcja V: Udzielenie zamówienia/koncesji

Nazwa:

Usługa przeprowadzenia audytu organizacyjnego

V.2) Udzielenie zamówienia/koncesji

V.2.1) Data decyzji o udzieleniu zamówienia:

19/10/2022

V.2.2) Informacje o ofertach

Zamówienie zostało udzielone grupie wykonawców: nie

V.2.3) Nazwa i adres wykonawcy/koncesjonariusza

Oficjalna nazwa: Leanpassion Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

Krajowy numer identyfikacyjny: 5213595882

Adres pocztowy: ul. Komitetu Obrony Robotników 48

Miejscowość: Warszawa

Kod NUTS: PL911 Miasto Warszawa

Kod pocztowy: 02-146

Państwo: Polska

Wykonawcą/koncesjonariuszem będzie MŚP: tak

V.2.4) Informacje na temat wartości zamówienia/części/koncesji (bez VAT)

Początkowa szacunkowa całkowita wartość zamówienia/części/koncesji: 832 500.00 PLN

Całkowita końcowa wartość zamówienia/części/koncesji: 832 500.00 PLN

V.2.5) Informacje na temat podwykonawstwa

Sekcja V: Udzielenie zamówienia/koncesji

Nazwa:

Usługa przeprowadzenia audytu organizacyjnego

V.2) Udzielenie zamówienia/koncesji

V.2.1) Data decyzji o udzieleniu zamówienia:

19/10/2022

V.2.2) Informacje o ofertach

Zamówienie zostało udzielone grupie wykonawców: nie

V.2.3) Nazwa i adres wykonawcy/koncesjonariusza

Oficjalna nazwa: PwC Advisory Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

Krajowy numer identyfikacyjny: 6751423951

Adres pocztowy: ul. Polna 11

Miejscowość: Warszawa

Kod NUTS: PL911 Miasto Warszawa

Kod pocztowy: 00-633

Państwo: Polska

Wykonawcą/koncesjonariuszem będzie MŚP: nie

V.2.4) Informacje na temat wartości zamówienia/części/koncesji (bez VAT)

Początkowa szacunkowa całkowita wartość zamówienia/części/koncesji: 832 500.00 PLN

Całkowita końcowa wartość zamówienia/części/koncesji: 832 500.00 PLN

V.2.5) Informacje na temat podwykonawstwa

Sekcja V: Udzielenie zamówienia/koncesji

Nazwa:

Usługa przeprowadzenia audytu organizacyjnego

V.2) Udzielenie zamówienia/koncesji

V.2.1) Data decyzji o udzieleniu zamówienia:

19/10/2022

V.2.2) Informacje o ofertach

Zamówienie zostało udzielone grupie wykonawców: nie

V.2.3) Nazwa i adres wykonawcy/koncesjonariusza

Oficjalna nazwa: Ernst & Young spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Consulting sp.k.

Krajowy numer identyfikacyjny: 5252314195

Adres pocztowy: ul. Rondo ONZ 1

Miejscowość: Warszawa

Kod NUTS: PL911 Miasto Warszawa

Kod pocztowy: 00-124

Państwo: Polska

Wykonawcą/koncesjonariuszem będzie MŚP: nie

V.2.4) Informacje na temat wartości zamówienia/części/koncesji (bez VAT)

Początkowa szacunkowa całkowita wartość zamówienia/części/koncesji: 832 500.00 PLN

Całkowita końcowa wartość zamówienia/części/koncesji: 832 500.00 PLN

V.2.5) Informacje na temat podwykonawstwa

Sekcja V: Udzielenie zamówienia/koncesji

Nazwa:

Usługa przeprowadzenia audytu organizacyjnego

V.2) Udzielenie zamówienia/koncesji

V.2.1) Data decyzji o udzieleniu zamówienia:

19/10/2022

V.2.2) Informacje o ofertach

Zamówienie zostało udzielone grupie wykonawców: nie

V.2.3) Nazwa i adres wykonawcy/koncesjonariusza

Oficjalna nazwa: Deloitte Advisory sp. z o.o. sp.k.

Krajowy numer identyfikacyjny: 5252743619

Adres pocztowy: ul. Aleja Jana Pawła II 22

Miejscowość: Warszawa

Kod NUTS: PL911 Miasto Warszawa

Kod pocztowy: 00-133

Państwo: Polska

Wykonawcą/koncesjonariuszem będzie MŚP: nie

V.2.4) Informacje na temat wartości zamówienia/części/koncesji (bez VAT)

Początkowa szacunkowa całkowita wartość zamówienia/części/koncesji: 832 500.00 PLN

Całkowita końcowa wartość zamówienia/części/koncesji: 832 500.00 PLN

V.2.5) Informacje na temat podwykonawstwa

Sekcja V: Udzielenie zamówienia/koncesji

Nazwa:

Usługa przeprowadzenia audytu organizacyjnego

V.2) Udzielenie zamówienia/koncesji

V.2.1) Data decyzji o udzieleniu zamówienia:

19/10/2022

V.2.2) Informacje o ofertach

Zamówienie zostało udzielone grupie wykonawców: nie

V.2.3) Nazwa i adres wykonawcy/koncesjonariusza

Oficjalna nazwa: Grant Thornton Frąckowiak sp. z o.o. sp. k.

Krajowy numer identyfikacyjny: 7781476013

Adres pocztowy: ul. abpa A. Baraniaka 88

Miejscowość: Warszawa

Kod NUTS: PL415 Miasto Poznań

Kod pocztowy: 61-131

Państwo: Polska

Wykonawcą/koncesjonariuszem będzie MŚP: tak

V.2.4) Informacje na temat wartości zamówienia/części/koncesji (bez VAT)

Początkowa szacunkowa całkowita wartość zamówienia/części/koncesji: 832 500.00 PLN

Całkowita końcowa wartość zamówienia/części/koncesji: 832 500.00 PLN

V.2.5) **Informacje na temat podwykonawstwa**

Sekcja VI: Informacje uzupełniające

VI.3) **Informacje dodatkowe:**

VI.4) **Procedury odwoławcze**

VI.4.1) **Organ odpowiedzialny za procedury odwoławcze**

Oficjalna nazwa: Prezes Krajowej Izby Odwoławczej

Adres pocztowy: ul. Postępu 17a

Miejscowość: Warszawa

Kod pocztowy: 02-676

Państwo: Polska

E-mail: odwolania@uzp.gov.pl

Tel.: +48 224587801

Faks: +48 224587700

Adres internetowy: <http://uzp.gov.pl>

VI.4.3) **Składanie odwołań**

Dokładne informacje na temat terminów składania odwołań:

Wykonawcy lub innemu podmiotowi, który ma lub miał interes w uzyskaniu zamówienia oraz poniósł lub może ponieść szkodę w wyniku naruszenia przez Zamawiającego przepisów ustawy, przysługują środki ochrony prawnej określone w Dziale IX ustawy.

VI.4.4) **Źródło, gdzie można uzyskać informacje na temat składania odwołań**

Oficjalna nazwa: Krajowa Izba Odwoławcza

Adres pocztowy: ul. Postępu 17a

Miejscowość: Warszawa

Kod pocztowy: 02-676

Państwo: Polska

E-mail: odwolania@uzp.gov.pl

Tel.: +48 224587801

Faks: +48 224587700

Adres internetowy: <http://www.uzp.gov.pl>

VI.5) **Data wysłania niniejszego ogłoszenia:**

21/10/2022